



استراتيجية الهيئة البحرية الأردنية للأعوام (2021 - 2023)

مقدمة

يلعب النقل البحري دوراً مهماً في التنمية الاقتصادية والازدهار للمملكة الأردنية الهاشمية. وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن النقل البحري يميل إلى أن يكون أكثر فعالية من حيث التكلفة مقارنة بوسائل النقل الأخرى. في حين أن أكثر من (90%) من التجارة العالمية يتم نقلها عن طريق البحر، سعياً لضمان القدرة التنافسية واستدامة النقل البحري للأردن، تم تطوير سياسة ذات صلة بما في ذلك الأهداف الاستراتيجية وخطة عمل تنفيذية. مما يؤدي الإطار المعمول به إلى تعزيز جودة الشحن البحري وهو مهم للغاية في تنفيذ الصكوك الدولية بفعالية. ونظراً للموقع الجغرافي الاستراتيجي لميناء العقبة، فإن القطاع البحري يعتبر محرك أساسي لنمو الاقتصاد.

ومن خلال قراءة المشهد الاقتصادي فقد كان للأثر السلبي للنمو الاقتصادي الحافز القوي للأمم المتحدة على تطوير مفهوم للتنمية المستدامة ومجموعة من الأهداف ضمن أجندتها 2030، والتي تركز على وضع المعايير الأساسية التي يجب تطبيقها لضمان استمرار العالم في التطور المستدام. تركز السياسة التي تمت صياغتها على تطوير نظام نقل بحري مستدام آمن ومضمون وفعال وتقليل التلوث وزيادة كفاءة الطاقة إلى أقصى حد وضمان الحفاظ على الموارد. بفضل العولمة المتزايدة، تؤكد السياسة الموضوعية بشأن النقل البحري على دور الأردن كدولة علم، دولة ميناء ودولة ساحلية وتحدد أساليب تحقيق الحقوق والمسؤوليات التي تتحملها بموجب الاتفاقيات الدولية.

الرؤيا

نحو قطاع بحري منظم، آمن، مستدام

الرسالة

الوصول إلى أفضل المعايير الدولية لتنظيم ومراقبة وتطوير القطاع البحري في الأردن بكل ما يشتمل عليه من تشريعات ووسائل نقل وخدمات وعناصر بشرية، مع الأخذ بعين الاعتبار السلامة والأمن البحري، وكفاءة الملاحة وحماية البيئة البحرية لرفع كفاءة القطاع وتقديم أفضل الخدمات للمستخدمين، وتعزيز الشراكة مع الجهات المحلية والدولية.

القيم الجوهرية

- ✓ الإلتناء.
- ✓ الهمة.
- ✓ الجدية.
- ✓ الجودة.
- ✓ الشفافية.
- ✓ العمل بروح الفريق الواحد.

مدخلات الخطة الاستراتيجية

- ✓ المحاور الوطنية وكتب التكليف السامي والرسائل والرؤى الملكية
- ✓ وثيقة الأردن 2025
- ✓ استراتيجية قطاع النقل طويلة المدى 2014 - 2030
- ✓ السياسات العامة للنقل
- ✓ خطة تحفيز النمو الاقتصادي الأردني 2018 - 2022
- ✓ برنامج أولويات عمل الحكومة الاقتصادي (2021 - 2023)
- ✓ البرنامج التنفيذي التنموي
- ✓ استراتيجية الهيئة البحرية الأردنية للأعوام السابقة وتقارير متابعة تقدم العمل بالاستراتيجية
- ✓ اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار (UNCLOS) والاتفاقيات الدولية الناظمة للقطاع البحري والمعاهدات الدولية ومذكرات التفاهم المبرمة
- ✓ أجندة الأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة (2030)
- ✓ خطط وبرامج الاقتصاد الأزرق المستدام
- ✓ توصيات تقرير التدقيق الإلزامي من قبل المنظمة البحرية الدولية (IMSAS)، تقرير جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي

تطلعات

تلعب الهيئة البحرية الأردنية دوراً مهماً في المحافظة على بحار آمنة ونظيفة، وقطاع نقل بحري مستدام، ولأداء هذه الأدوار، علينا أن نفكر ونعمل بطريقة استشرافية، وتوقع وتقييم وتتخذ اليوم القرارات لمواجهة تحديات الغد، حيث ترى الهيئة البحرية الأردنية القطاع البحري الأردني بكافة مكوناته موجوداً على خارطة طريق العالم محققة ذاتها كإدارة بحرية مطبقة لأفضل المعايير الدولية في تنظيم ومراقبة وتطوير القطاع البحري في الأردن في أولى أولوياتها لتحقيق السلامة والأمن البحري والمحافظة على البيئة البحرية. مهينة بذلك البيئة التشريعية الخصبة لفتح آفاق وفرص الاستثمار التي ستنهض بعجلة النمو الاقتصادي الأردني. وأن يكون ميناء العقبة بكافة مرافقه المينائية ميناءً محورياً في الإقليم وفي مصاف الموانئ المتقدمة عالمياً مقدمة أفضل خدمات محوسبة في أقل وقت ممكن. تتطلع الهيئة البحرية الأردنية أيضاً إلى زيادة السفن التي ترفع العلم الأردني لتجوب بحار العالم وأن تكون وفقاً للمعايير الدولية وذات سمعة وكفاءة على المستوى الدولي، من خلال :

- تضمين الاتفاقيات الدولية والمدونات والبروتوكولات التي وقع عليها الأردن ضمن القوانين والتشريعات الوطنية المحلية.
- أخذ زمام المبادرة في تنظيم السلامة البحرية، وحالات الطوارئ البيئية البحرية، والنقل البحري والبحث والإنقاذ.
- تنفيذ تدابير تعزيز وإنفاذ سياسات السلامة والبيئة، سواء على الصعيد الوطني أو الإقليمي أو الدولي.
- تعزيز شراكات استراتيجية قوية وثيقة مع شركاء قطاع النقل البحري.
- دعم عمليات وإجراءات العمل في الهيئة لتحسين ورفع مستوى الخدمات من خلال نظم المعلومات والتي ترتبط ارتباطاً وثيقاً مع المجتمع.

يجب على استراتيجية إدارة الهيئة البحرية الأردنية أن تلبى الاحتياجات الملحة الحالية والمستقبلية لقطاع النقل البحري وأن تكون مواكبة للمتغيرات والمستجدات على المستويين المحلي والدولي في المستقبل من خلال :

- ✓ أن تعمل على تنظيم وتطوير ومراقبة قطاع النقل البحري.
- ✓ أن تعزز السلامة والأمن البحري وحماية البيئة البحرية.
- ✓ أن تحقق أفضل استفادة من التكنولوجيا المتاحة والمتقدمة.
- ✓ التوجه إلى التجديد المستمر في الكوادر البحرية المؤهلة تأهيلاً عالياً ما يلبي الاحتياجات من الموارد البشرية.
- ✓ أن يكون لها منظور عالمي وتكون قادرة على تلبية المستجدات على الصعيد الوطني، الإقليمي والدولي.
- ✓ أن تعمل على تعزيز آليات العمل وتوحيد الجهود بالشراكة مع القطاع الخاص لتحسين وتوسيع البنية التحتية البحرية.
- ✓ مواكبة جميع المستجدات في حالات الطوارئ الوطنية.

شركاء الهيئة البحرية الاردنية في القطاع البحري الأردني

يأتي عمل الهيئة البحرية الأردنية في إطار تنظيم ومراقبة وإيجاد آلية لتنسيق الجهود والخطط والسياسات والقرارات المتعلقة بمكونات وعناصر قطاع النقل البحري، ومن أجل تحقيق ذلك فإنه يتطلب وجود رؤيا واضحة ومحددة لتحديد محاور سياسة عمل الهيئة البحرية الأردنية ضمن أربعة مجالات استراتيجية لإدارة وتنظيم ومراقبة قطاع النقل البحري بجميع عناصره بصورة أكثر فعالية وأعلى كفاءة :

الخدمات البحرية	الاستعداد وسرعة الاستجابة للطوارئ	المحافظة على البيئة	الربط العالمي	السلامة والأمن البحري	المجالات الرئيسية لقطاع النقل البحري
- الشركات.	- سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.	- وزارة النقل.	- المنظمة البحرية الدولية.	- شركة تطوير العقبة.	
- الأكاديميات.	- القيادة العامة للقوات المسلحة الأردنية.	- سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.	- الوكالة الأوروبية للسلامة البحرية.	- مؤسسة الموانئ.	
- شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية.	- القوة البحرية الملكية.	- مركز الأمير حمزة لمكافحة التلوث البحري.	- سكرتارية مذكرة التفاهم لدول البحر الأبيض المتوسط.	- الشركات المشغلة للموانئ.	
	- محافظة العقبة.	- الإدارة الملكية لحماية البيئة البحرية.	- سكرتارية مذكرة التفاهم باريس.	- الأجهزة الأمنية.	
	- مديرية شرطة العقبة.		- هيئات التصنيف الدولية.	- القوة البحرية الملكية.	
	- مديرية مخابرات العقبة.		- منظمة الأقطار الصناعية الدولية.	- شركات إدارة السفن.	
	- مؤسسة الموانئ.			- الوكلاء الملاحيون.	
	- مديرية الدفاع المدني.				

توفر هذه العلاقة الاستراتيجية بين مختلف أطراف ومرجعيات العمل في قطاع النقل البحري دعماً واضحاً لجهود الإدارة البحرية لتحسين قطاع النقل البحري في المملكة الأردنية الهاشمية ورفع مستواه، مع التركيز على إيجاد آلية عمل دائمة وتنسيق اجتماعات دورية لتسيير آلية العمل ما بين الجهات الحكومية المشتركة في تطوير قطاع النقل البحري.

حيث أن الهيئة البحرية الأردنية تمثل سيادة الدولة على قطاع النقل البحري كهيئة تشريعية وتنظيمية من ناحية مراقبة وتطوير والمحافظة على البيئة البحرية ورفع مستوى السلامة والأمن البحري في قطاع النقل البحري، وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة كجهة تحافظ على البيئة البحرية ومكافحة التلوث البحري ومسؤولة عن تنظيم الشواطئ، وشركة تطوير العقبة كجهة مطورة للبنية التحتية وتعمل على تهيئة المناخ المناسب للمستثمرين، ويأتي دور الشركات المشغلة للموانئ مثل شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية والتي تقدم خدمات القطر والإرشاد، وشركة ميناء حاويات العقبة.

اعتمدت الهيئة البحرية الاردنية منهجية متطورة في تحديد وتصنيف الشركاء بما يتناسب مع طبيعة العلاقة معهم وبما يؤدي لتحقيق المنفعة المستدامة من خلال الاسس

التالية:

- تحديد الشركاء الرئيسيين للهيئة في عملية تحقيق الأهداف المؤسسية والأهداف الوطنية والقطاعية والمبادرات الملكية وتحديد طبيعة العلاقة معهم وتمييزها.
- ضمان ان تكون العلاقة مع الشركاء وفق استراتيجية الهيئة وقيمها والتنسيق معهم لتحقيق الأهداف المؤسسية والأهداف الوطنية والمبادرات الملكية والعمل المشترك وتوفير البيانات والمعلومات اللازمة لتحسين أداء العمليات وضمان التداخل المرن (وعدم الازدواجية) ودعم مشاريع التطوير المشتركة.
- تصنيف الشركاء وفق إستراتيجية الهيئة، وتبني سياسات وعمليات مناسبة للعمل المشترك معهم بفاعلية لضمان جودة عمليات وخدمات الهيئة البحرية الاردنية.
- بناء علاقات مستدامة مع الشركاء على أسس الثقة والاحترام والشفافية المتبادلة لضمان تحقيق المنافع المشتركة لكلا الطرفين.
- اتباع منهجية محددة لتحديد الشركاء تتضمن معايير محددة لأدوارهم وطبيعة العلاقة معهم والاستفادة من النتائج في إدارة العلاقات بما يتلاءم مع تحقيق الاهداف الوطنية والدولية.
- بناء شبكة علاقات مناسبة مع الشركاء بهدف تحديد فرص الشراكات المستقبلية لتعزيز قدرة وإمكانيات الهيئة لتحقيق قيمة مضافة لصالح الطرفين.
- متابعة واستيعاب احتياجات واهتمامات الشركاء وأخذها بعين الاعتبار عند قيام الهيئة باتخاذ القرارات وتنفيذ الفعاليات من خلال الاستماع لشركائها والتواصل بانفتاح معهم حول كل ما يتعلق باحتياجاتهم واهتماماتهم، بما في ذلك التحديات التي قد يواجهونها.
- اعتماد إجراءات وممارسات تقوم على أساس ضمان التطبيق الامثل للاتفاقيات الدولية التي تتولى الهيئة البحرية الاشراف عليها من خلال العمل مع المؤسسات والجهات الأخرى وإجراءات الرقابة والمتابعة للحد من المخاطر على الصحة العامة والسلامة والبيئة.
- تعتبر الرقابة على قطاع النقل البحري جزء من مسؤوليتها الخارجية أمام شركائها الدوليين، والتي يمكن تنفيذها من خلال عمليات التدقيق أو التقييم والزيارات، أو مراجعة الفعاليات والأنشطة التي يقوم بها الشركاء، لضمان تنفيذ الالتزامات الدولية. وللعمل على تحقيق أعلى مستويات الفاعلية والفائدة منها، يجب أن تخضع عملية الرقابة لمتابعة تضمن جودة عملها، ومهنتها، وحيادها، ودقتها.

مصفوفة تحديد الشركاء

إن وجود قطاع نقل بحري فعال هو مطلب أساسي للتطور الاقتصادي لما له من أهمية كبرى في لوجستيات العمليات الانتاجية وتفعيل التجارة وتسهيل حركة التجارة، لذا قامت الهيئة البحرية الأردنية بإعداد استراتيجيتها، ولتحقيق ذلك كان لزاماً أن تراعى في خطتها الاستراتيجية مصفوفة تحديد الشركاء لبناء القطاع البحري النموذج وتحديد الهدف من كل شراكة ودرجة هذه الشراكة.

الرقم	الجهة	درجة الشراكة		وصف الشريك							
		رئيسي	مساند	إطار الشراكة			القطاع				
				محلي	اقليمي	دولي		حكومي	خاص		
وسائل التنسيق	الهدف من الشراكة	دور الشريك									
1.	وزارة النقل	*		*					وزير النقل /رئيس مجلس ادارة الهيئة البحرية الاردنية/ دعم واسناد حكومي	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، تقارير، ندوات ، زيارات
2.	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	*		*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية وترخيص الشركات	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، مذكرات تفاهم، ندوات ، زيارات
3.	وزارة الصناعة والتجارة		*	*					شريك مساند في عملية ترخيص الشركات	تعاونية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني
4.	شركة تطوير العقبة	*		*				*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ندوات ، زيارات
5.	شركة ميناء حاويات العقبة		*	*					شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات علاقه	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
6.	شركة العقبة لإدارة وتشغيل الموانئ	*		*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، زيارات

7.	شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية	*	*						شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
8.	شركة الجسر العربي للملاحة	*	*						شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
9.	نقابة ملاحه الأردن	*	*						شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة وتنظيم ترخيص الشركات	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل،
10.	نقابة وكلاء الشحن اللوجستية	*	*						شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة وتنظيم ترخيص الشركات	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل،
11.	المنظمة البحرية الدولية	*			*				شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	رقابية/تعاونية/ تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
12.	سكرتارية مذكرة التفاهم لدول البحر المتوسط	*			*	*			شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
13.	الشركات التي تقوم بمزاولة الأنشطة البحرية بموجب التعليمات السارية	*	*						شريك مساند /تطبيق التعليمات التي تصدرها الهيئة البحرية الاردنية	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش
14.	دائرة الأرصاد الجوية	*	*				*	*	شريك مساند / تزويد الهيئة بالحالة الجوية في خليج ومنطقة العقبة	تعاونية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير
15.	متلقي الخدمة	*	*	*	*	*	*	*	شريك مساند /تطبيق التعليمات التي تصدرها الهيئة البحرية الاردنية	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني ، ورش عمل

16.	القوة البحرية الملكية	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية/ البحث والانتقاد + الرقابة	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
17.	الأكاديمية الأردنية للدراسات البحرية	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ الاتفاقيات الدولية الخاصة بالتعليم البحري	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش
18.	مركز العقبة للتدريب والتعليم البحري	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ الاتفاقيات الدولية الخاصة بالتعليم البحري	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش
19.	الوكالة الأوروبية لسلامة الملاحة البحرية	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
20.	منظمة الأقطار الصناعية الدولية	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل
21.	هيئات التصنيف الدولية	*	*	*	*	*	*	*	شريك مساند /تطبيق الاتفاقيات الدولية	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات
22.	المكتب البريطاني للمسح الجغرافي	*	*	*	*	*	*	*	شريك مساند / اصدار الخرائط وتحديثها حسب اتفاقية سولاس	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
23.	وزارة المالية	*	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق الانظمة المالية/ دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات
24.	دائرة الموازنة العامة	*	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق الانظمة المالية وتقدير احتياجات الهيئة المالية / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات

25.	الجمارك الاردنية	*	*	*	*		شريك رئيسي في تطبيق النافذة الوطنية / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب
26.	دائرة اللوازم العامة	*	*	*	*		شريك رئيسي في تقدير احتياجات الهيئة اللازمة لتسيير اعمالها / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تقارير،
27.	البنك المركزي	*	*	*	*		شريك مساند في تيسير وضبط الاتفاقات الحكومي المالي / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات
28.	وزارة البيئة	*	*	*	*		شريك مساند /تطبيق الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالحفاظ على البيئة البحرية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب
29.	ديوان الخدمة المدنية	*	*	*	*		شريك رئيسي في تطبيق الانظمة الخاصة بالموظفين / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب
30.	أمانة عمان الكبرى	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تنظيم الأعمال الواقعة في الإطار المشترك بينهم	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، اتفاقيات
31.	إدارة قضايا الدولة / المحاكم الأردنية	*	*	*	*		شريك رئيسي في تنظيم الأعمال الواقعة في الإطار المشترك بينهم	تكاملية/ رقابيه	الجهة المكلفة قانوناً في تمثيل الهيئة البحرية
32.	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة	*	*	*	*	*	شريك مساند / دعم واسناد حكومي	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، تقارير، ندوات ، زيارات
33.	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	*	*	*	*	*	شريك مساند / دعم واسناد حكومي	تعاونية/تكاملية	مراسلات، تقارير (البحث عن تمويل)

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية للهيئة البحرية الأردنية (SWOT)

البيئة الداخلية :

نقاط القوة (S)	نقاط الضعف (W)
1. وجود تعليمات تنظيمية واضحة تحكم عمل الهيئة البحرية الأردنية وتحدد علاقتها مع الشركاء في القطاعين العام والخاص بالإضافة للهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة.	1. عدم توفير المخصصات المالية الكافية لتنفيذ مشاريع التطوير.
2. وجود اتفاقيات وبرامج تعاون دولية تتيح فرص التدريب وتأهيل لموظفي الهيئة البحرية ورفعهم بالمهارات اللازمة.	2. شمول الهيئة البحرية الأردنية بالقرارات الحكومية مما يفقدها القدرة على تجديد الكوادر الفنية وتعيين الكفاءات المناسبة.
3. الاستقلال المالي والإداري للهيئة بموجب القانون.	3. شمول الهيئة بقرارات حكومية مثل قرارات الهيكلية الدمج وخضوعها لنظام الخدمة المدنية.
4. وجود كوادر بشرية بمستويات عالية من التأهيل والتدريب.	4. عدم توفير المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ المشاريع
5. وجود أنظمة وتعليمات وقرارات تحكم المهام الإدارية والمالية وشؤون العاملين.	5. عدم القدرة على المشاركة في كافة الاجتماعات الدولية واللجان الخارجية خاصة تلك التابعة للمنظمة البحرية الدولية، والقدرة على إجراء التفقيش السنوي على السفن التي ترفع العلم الأردني أينما وجدت لمحدودية المخصصات المالية، وعدم الحصول على الموافقات اللازمة في الوقت المناسب
6. نظام مالي للهيئة يرفد خزينة الدولة بإيرادات سنوية.	6. عدم قدرة الهيئة البحرية بالاعتماد على مواردها المالية الذاتية بسبب شمول الهيئة بقرارات ضم إيرادات الهيئة إلى النظام المالي الموحد للحكومة.
7. وجود هيكل تنظيمي ووصف وظيفي محدد وواضح يحكم ويحدد العلاقات بين الوحدات الإدارية المختلفة.	7. عدم وجود ناقل وطني (إن وجود الناقل الوطني يشجع الاستثمار وبيئة مهينة لخلق فرص عمل)، مما يؤثر على سياسة الهيئة البحرية وأستراتيجيتها.
8. انضمام الأردن للاتفاقيات والمدونات والبروتوكولات الدولية الرئيسية ومذكرات التفاهم الثنائية البحرية.	
9. اجتياز الأردن للتدقيق الدولي الذي تخضع له الإدارات البحرية من قبل المنظمة البحرية الدولية	
10. وجود الأردن على القائمة البيضاء في الاتفاقية الدولية لمعايير التدريب وإصدار الشهادات والنويات للعاملين في البحر وتعديلاتها	
11. عدم وجود السفن التي ترفع العلم الأردني على القوائم السوداء لمذكرات تفاهم الدول لرقابة الدولة على الميناء (PS) مثل مذكرة تفاهم طوكيو، مذكرة تفاهم باريس.	

البيئة الخارجية:

التهديدات (T)		الفرص (O)	
1.	عدم الاستقرار الأمني في دول الجوار.	1.	استغلال موقع الأردن الجغرافي المتميز للأردن كممر لبضائع الترانزيت
2.	الرواتب المرتفعة في دول الجوار التي تؤدي إلى تسرب الكفاءات.	2.	استغلال الكفاءات البحرية المحلية والمحافظة عليها وتعزيزها
3.	الأوبئة والأمراض السارية، مواجهة جانحة الأمراض المعدية مثل جانحة كورونا.	3.	استغلال المرونة في التشريعات والإعفاءات خاصة في منطقة العقبة
4.	قصور في تفعيل الخدمات الإلكترونية لربط قواعد البيانات والمعلومات والبنية التكنولوجية في الهيئة البحرية	4.	استغلال المستوى المتقدم في مجال تكنولوجيا المعلومات لتطوير وتسويق القطاع
5.	قصور في تطبيق المعايير الدولية وعدم التزام شركاء القطاع في الحد الأدنى من المتطلبات الدولية	5.	تعزيز سمعة الأردن في مجال تطبيق المعايير البحرية الدولية
6.	قصور في التزام الأكاديميات البحرية المرخصة في مجال التعليم والتدريب البحري	6.	البناء على ما تم إنجازه في الأردن في مجال التعليم والتدريب البحري
7.	عدم جاهزية منظومة الموانئ (من أرصفة وخدمات مقدمة) في استقبال كافة السفن التجارية	7.	استغلال المحن التي تواجه القطاع البحري مثل جانحة كورونا وتحويل هذه المحن إلى فرص مثل تطبيق نظام العمل عن بعد، واعتماد سياسة التعليم البحري عن بعد.
8.	الأزمة الاقتصادية العالمية	8.	اكتمال منظومة الموانئ الأردنية ومدى جاهزيتها لاستقبال كافة السفن التجارية بكافة أنواعها وأحجامها القادمة إلى ميناء العقبة
9.	ارتفاع أسعار الوقود وتذبذبها		

المشاريع	البرامج	الأهداف الاستراتيجية	الأهداف الوطنية
تنسيق إقليمي للتحقيق في الحوادث البحرية	البرنامج الأول : تطوير خدمات النقل البحري	الهدف الاستراتيجي الأول تطوير منظومة النقل وخدماته	
رفع مستوى الأداء في تعزيز عمليات البحث والإنقاذ	البرنامج الثاني: تطوير نظام المعلومات المينائية وخدمة حركة السفن		
تحديث أجهزة المحطة الساحلية اللاسلكية ونظم المعلومات ومعدات كهربائية	البرنامج الأول : إصدار القانون البحري الأردني		
إصدار التشريعات الناظمة (أنظمة وتعليمات) وتحديثها	البرنامج الثاني : الانضمام إلى المعاهدات والاتفاقيات والمذكرات البحرية والدولية		
إصدار القانون البحري الأردني			
المصادقة على الاتفاقيات البحرية الدولية			
توقيع اتفاقيات التعاون البحري ومذكرات التفاهم الثنائية	البرنامج الأول : تأهيل ورفع قدرات موظفي الهيئة البحرية الأردنية والكوادر البحرية العاملة في القطاع	الهدف الوطني الأول تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها	
تدريب وتأهيل ورفع قدرات موظفي الهيئة البحرية الأردنية	البرنامج الثاني : متابعة نتائج تدقيق الإدارة البحرية الإلزامي (IMSAS)		
تنفيذ الخطة التصحيحية الناتجة عن تدقيق الإدارة البحرية الإلزامي (IMSAS)	البرنامج الثالث : موائمة إجراءات العمل طبقاً لمواصفة (ISO)		
موائمة إجراءات العمل طبقاً لمواصفة (ISO)			
	البرنامج الثالث : اتممة الاجراءات والتحول الالكتروني والربط مع شبكة SGN	الهدف الاستراتيجي الأول تطوير منظومة النقل وخدماته الهدف الاستراتيجي الثالث رفع مستوى الاداء المؤسسي	
التحول الالكتروني في اجراءات عمل وخدمات الهيئة البحرية الاردنية			
التفتيش والمراقبة على السفن الأجنبية والوطنية ونوع الوقود المستخدم	البرنامج الأول: الحد الآثار البيئية الناجمة من السفن والمراقب المينائية	الهدف الاستراتيجي الثاني المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية	
التفتيش والمراقبة على السفن الأجنبية والوطنية ونوع الطلاء المستخدم لبدن القوارب			

القيمة					القيمة	سنة الأساس	مؤشرات القياس	الرقم
2026	2025	2024	2023	2022				
المستهدفة	المستهدفة	المستهدفة	المستهدفة	المستهدفة				
1665	1645	1625	1605	1585	1565	2020	عدد السفن التي تؤم ميناء العقبة	1
3	4	3	4	3	8	2020	عدد مذكرات التفاهم الموقعة مع دول الاتحاد الأوروبي	2
1720	1670	1620	1570	1520	1470	2020	عدد الخريجين البحريين	3
24	22	20	18	15	-	2020	عدد الجنسيات الأجنبية التي تستقطبها الأكاديميات الأردنية	4
72	62	52	42	32	22	2020	عدد الموظفين المدربين	5
220	215	210	205	200	191	2020	عدد البرامج التدريبية وورش العمل	6
-	-	13	10	10	-	2020	عدد الإجراءات التي تم إعادة هندستها	7
-	-	13	10	10	-	2020	عدد الخدمات التي تمت حوسبتها	8
190	170	150	120	100	-	2020	عدد السفن المخالفة في مجال انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون	9
55	50	45	40	35	30	2020	أعداد تصاريح للكشف على الأجزاء المغمور من بدن السفينة لمعالجة الحشف الحيوي للسفن	10
50	45	40	35	30	-	2020	عدد السفن المخالفة في مجال الحشف الحيوي	11
490	440	390	340	290	241	2020	عدد نماذج الموافقات (صيانة، غطس، تزويد) التي تصدر عن الهيئة البحرية الأردنية	12



بطاقات وصف مشاريع الهيئة البحرية الأردنية
والخطط التنفيذية
للأعوام (2021-2023)

بطاقة وصف المشروع (1.1.1)						
تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها					الهدف الوطني	
تطوير منظومة النقل وخدماته					الهدف الاستراتيجي	
تطوير خدمات النقل البحري					البرنامج	
تنسيق إقليمي للتحقيق في الحوادث البحرية					المشروع	
-	كلفة الأمر التغييري	-	كلفة المرحلة الثانية	غير محدد	كلفة المشروع الكلية بالدينار	
.2		1. عدم توفر تمويل لإجراء الدراسة			الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
		.3				
2023/12/31	تاريخ الانتهاء	2021/1/1			تاريخ البدء	
	الفئة المستهدفة من المشروع	مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية			مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	
قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		مبررات المشروع	
2023	2022	2021				
%20	%20	%40	مذكرات التفاهم الموقعة	1	تنفيذاً لمتطلبات الاتفاقيات الدولية	1
			توفير التمويل اللازم	2	التعريف بأنواع الحوادث البحرية	2
			تعزيز سلامة الملاحة البحرية لدول الإقليم	3	التعاون وتبادل الخبرات بين المحققين في دول الإقليم	

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021					
			2021/12/31	2021/1/1	توفر مخصصات مالية عن طريق المنح	توفير التمويل ذاتياً أو عن طريق منح	1
			2022/12/31	2022/1/1	دراسة وتوصيات	تكليف استشاري لإجراء الدراسة	2
			2023/12/31	2023/1/1	تنفيذ نتائج الدراسة	تطبيق الدراسة والبدء بالمشروع	3

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع (2.1.1)					
الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها
الهدف الاستراتيجي					تطوير منظومة النقل وخدماته
البرنامج					تطوير خدمات النقل البحري
المشروع					رفع مستوى الأداء في تعزيز عمليات البحث والإنقاذ
كلفة المشروع بالدينار		غير محدد	كلفة المرحلة الثانية	-	كلفة الأمر التغييري
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. عدم توفر تمويل لإجراء الدراسة	2.		
		3.			
تاريخ البدء		2021/1/1		تاريخ الانتهاء	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية		الفئة المستهدفة من المشروع	
مبررات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2021	2022
				2023	
1	تنفيذاً لمتطلبات الاتفاقيات الدولية	1	خدمة منطقة الخليج والبحر الأحمر بإيجاد منظومة إقليمية متطورة موحدة	%20	%40
2	تطوير سبل التعاون الإقليمي بين الدول في عمليات البحث والإنقاذ	2	التطوير والإسراع في عمليات البحث والإنقاذ	%40	%40
3		3	تعزيز الأمن والسلامة باستقبال كافة نداءات الاستغاثة باستخدام الأفرار الصناعية		

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021					
			2021/12/31	2021/1/1	توفر مخصصات مالية	توفير التمويل ذاتياً أو عن طريق منح	1
			2022/12/31	2022/1/1	دراسة وتوصيات	تكليف استشاري لإجراء الدراسة	2
			2023/12/31	2023/1/1	تنفيذ نتائج الدراسة	تطبيق الدراسة والبدء بالمشروع	3

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع (1.2.1)					
الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها
الهدف الاستراتيجي					تطوير منظومة النقل وخدماته
البرنامج					تنفيذ نظام المعلومات المينائية وخدمة حركة السفن
المشروع					تحديث أجهزة المحطة الساحلية اللاسلكية ونظم المعلومات ومعدات كهربائية
كلفة المشروع بالدينار		165 ألف	كلفة المرحلة الثانية	-	كلفة الأمر التغييري
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. عدم رصد مخصصات مالية في موازنة الهيئة.	2.		
		3.			
تاريخ البدء		2021/1/1	تاريخ الانتهاء		2023/12/31
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية الاتصالات البحرية والبراتيک		الفئة المستهدفة من المشروع	
مبررات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2021	2022
				2023	
1		مواكبة التطورات الحديثة لهذه الأجهزة		وجود أجهزة حديثة	
2		رفع قدرة وكفاءة المحطة الساحلية		%20	
3		توفير الاتصالات اللاسلكية الخاصة بالشبكة العالمية للاستغاثة والسلامة البحرية		%40	

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021					
45 ألف	54 ألف	76 ألف	2023/12/31	2021/1/1	دراسة وشروط مرجعية	طرح عطاء لشراء وتوفير الأجهزة والمعدات	1
					أجهزة ومعدات	استلام الأجهزة والمعدات اللازمة	2
					أجهزة ومعدات فعالة وكفوة	تركيب الأجهزة والمعدات	3

بطاقة وصف المشروع (1.1.3)					
الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها
الهدف الاستراتيجي					تطوير منظومة النقل وخدماته
البرنامج					إصدار القانون البحري الأردني
المشروع					إصدار التشريعات الناظمة (أنظمة، وتعليمات)
كلفة المشروع بالدينار		غير محدد	كلفة المرحلة الثانية	-	كلفة الأمر التغييري
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. تأخير في مراجعة القوانين والأنظمة والتعليمات والإجراءات الدستورية الأخرى 2. 3.			
تاريخ البدء		2021/1/1		تاريخ الانتهاء	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الاتصالات البحرية والبرانيك، مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة الشؤون القانونية			
مبررات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2021	2022
				2023	
1 مواكبة المعايير والمتطلبات الفنية والدولية		1 خلق بيئة تشريعية متطورة تواكب المستجدات الدولية والمحلية		%40	%30
2					
3					

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021					
-	-	-	2023/12/31	2021/1/1	تعليمات تنفيذية	مراجعة التشريع (قانون، نظام، تعليمات)	1
-	-	-			قوانين، أنظمة، تعليمات	موافقة مجلس الوزراء	2
-	-	-			قانون معتمد، نظام معتمد، تعليمات معتمدة	النشر في الجريدة الرسمية	3

بطاقة وصف المشروع (2.1.3)					
الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها
الهدف الاستراتيجي					تطوير منظومة النقل وخدماته
البرنامج					إصدار القانون البحري الأردني
المشروع					إصدار القانون البحري الأردني
كلفة المشروع بالدينار		غير محدد	كلفة المرحلة الثانية	-	كلفة الأمر التغييري
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. تأخير في مراجعة القانون وفي الإجراءات الدستورية.		2. تأخير إقرار القانون في مجلس الأمة.	
		3.			
تاريخ البدء		2021/1/1		تاريخ الانتهاء	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الاتصالات البحرية والبرانيك، مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة الشؤون القانونية		الفئة المستهدفة من المشروع	
مبادرات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2020	2021
				2022	2023
1	إيجاد قانون بحري متطور مواكباً للمعايير والمتطلبات الفنية والدولية	1	إصدار قانون بحري متطور يكون مرجعية قانونية لقطاع النقل البحري في الأردن وفقاً للمعايير الدولية	%70	
2	تحديث القانون الحالي (قانون التجارة البحرية رقم (12) لسنة (1972)		استكمال المراجعة في ديوان التشريع والرأي	%30	-
3			إقراره من قبل مجلس الأمة		-

الخطة التنفيذية للمشروع								
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)				تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021	2020					
-	-	-	-	خلال هذا العام	2018/1/1	قانون معتمد	إقراره من قبل مجلس الأمة ونشره في الجريدة الرسمية	1
								2
								3

بطاقة وصف المشروع (1.2.3)					
الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها
الهدف الاستراتيجي					تطوير منظومة النقل وخدماته
البرنامج					الانضمام إلى المعاهدات والاتفاقيات والمذكرات البحرية والدولية
المشروع					المصادقة على الاتفاقيات البحرية الدولية
كلفة المشروع بالدينار		غير محدد	كلفة المرحلة الثانية	-	كلفة الأمر التغييري
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. تأخر إجراءات إقرار الاتفاقيات. 2.			
تاريخ البدء		2021/1/1		تاريخ الانتهاء	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية الاتصالات البحرية والبراتييك، وحدة الشؤون القانونية			
مبررات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2023	2022
1		1		1	1
2		2		1	1
3		3		1	1
				1	1

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021					
-	-	-	2023/12/31	2021/1/1	تعليمات تنفيذية	مراجعة الاتفاقية لتوضيح آلية تطبيقها	1
					الاتفاقية	موافقة مجلس الوزراء على الاتفاقية	2
					اتفاقية معتمدة	نشر الاتفاقية في الجريدة الرسمية	3

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع (2.2.3)					
الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها
الهدف الاستراتيجي					تطوير منظومة النقل وخدماته
البرنامج					الانضمام إلى المعاهدات والاتفاقيات والمذكرات البحرية والدولية
المشروع					توقيع اتفاقيات التعاون البحري ومذكرات التفاهم الثنائية
كلفة المشروع بالدينار		غير محدد	كلفة المرحلة الثانية	-	كلفة الأمر التغييري
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. تأخر إجراءات إقرار المذكرات من قبل الدول الأطراف فيها.	2.		
		3.			
تاريخ البدء		2021/1/1	تاريخ الانتهاء		2023/12/31
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية الاتصالات البحرية والبراتيك، وحدة الشؤون القانونية			لكل طرف تقتضي طبيعة عمله تنفيذ بنود مذكرة التفاهم هذه
مبررات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2021	2022
				2023	
1	مواكبة المتطلبات والمعايير الدولية	1	إيجاد إطار قانوني يضمن اعتراف الدول المختلفة بالشهادات الأهلية التي يحملها الضباط والمهندسين البحريين	2	2
2	تحقيق الاعتراف الدولي بالشهادات البحرية الأردنية		موافقة مجلس الوزراء على المذكرة	2	2
3	إيجاد فرصة عمل للبحارة الأردنيين		نشر المذكرة في الجريدة الرسمية		

الخطة التنفيذية للمشروع							
الرقم	الخطوة التنفيذية	النتيجة	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)		
					2023	2022	2021
1	مراجعة المذكرة لتوضيح آلية تنفيذها	تعليمات تنفيذية	2021/1/1	2023/12/31	-	-	-
2	موافقة مجلس الوزراء على المذكرة	اتفاقية تعاون ثنائي أو مذكرة تفاهم					
3	نشر المذكرة في الجريدة الرسمية	اتفاقية تعاون ثنائي أو مذكرة تفاهم معتمدة					

بطاقة وصف المشروع (1.1.4)					
تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها					الهدف الوطني
رفع مستوى الاداء المؤسسي					الهدف الاستراتيجي
تأهيل ورفع قدرات موظفي الهيئة البحرية الأردنية					البرنامج
تدريب وتأهيل ورفع قدرات موظفي الهيئة البحرية الأردنية					المشروع
كافة المشروع الكلية بالدينار		60 ألف	كافة المرحلة الثانية	-	كافة الأمر التغييري
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. عدم رصد مخصصات مالية في موازنة الهيئة	2.		
		3.			
تاريخ البدء		2021/1/1		تاريخ الانتهاء	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية الشؤون المالية والإدارية / قسم الموارد البشرية		الفئة المستهدفة من المشروع	
مبادرات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2021	2022
				2023	
1 تحسين مستوى الأداء		1 وضع خطة تدريب واضحة ومحددة لتدريب وتأهيل موظفي الهيئة		%30	%30
2 مواكبة المعايير الدولية		عدد البرامج التدريبية التي يتم تنفيذها		%40	%30
3					

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021					
20 ألف	20 ألف	20 ألف	2023/12/31	2021/1/1	ماهية الاحتياجات التدريبية	حصر الاحتياجات التدريبية للموظفين	1
					برنامج تدريبي	وضع خطة تدريب وتأهيل	2
					كوادر بحرية مؤهلة	التدريب وفقاً للخطة المعدة	3

بطاقة وصف المشروع (1.1.1)					
الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها
الهدف الاستراتيجي					رفع مستوى الاداء المؤسسي
البرنامج					متابعة نتائج تدقيق الإدارة البحرية الإلزامي (IMSAS)
المشروع					تنفيذ الخطة التصحيحية الناتجة عن تدقيق الإدارة البحرية الإلزامي (IMSAS)
كلفة المشروع بالدينار		غير محدد	كلفة المرحلة الثانية	-	كلفة الأمر التغييري
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. عدم صدور القانون البحري الأردني والتشريعات ذات العلاقة قبل إجراء التدقيق.	2. عدم إنشاء أو توفير مرافق الاستقبال من قبل الجهات ذات العلاقة.	3.	
تاريخ البدء		2021/1/1	تاريخ الانتهاء		
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية الاتصالات البحرية والبراتيكي، وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي			
مبررات المشروع		أهداف المشروع			
قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)			
2023	2022	2021	عدد الملاحظات التي تم تصويبها ضمن الخطة التصحيحية		
%40	%40	%20	1	تحقيق مستوى إدارة دولي ضمن معايير دولية موحدة لتطبيق الاتفاقيات الدولية الموقعة بين الدول الأعضاء في IMO	قياس ورفع مستوى الإدارة البحرية
			2	رفع مستوى السفن التي ترفع العلم الأردني	
			3		

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021					
-	-	-	مستمر	2021/1/1	تشريعات وطنية بمعايير دولية	تضمين الاتفاقيات الموقع عليها من قبل الحكومة الأردنية في التشريعات الوطنية المحلية	1
					توحيد مرجعيات العمل في قطاع النقل البحري	رسم السياسات والعلاقات مع شركاء القطاع	2
							3

بطاقة وصف المشروع (1.3.1)					
تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها					الهدف الوطني
رفع مستوى الاداء المؤسسي					الهدف الاستراتيجي
موائمة إجراءات العمل طبقاً لمواصفة (ISO)					البرنامج
موائمة إجراءات العمل طبقاً لمواصفة (ISO)					المشروع
كلفة المشروع بالدينار		كلفة المرحلة الثانية	-	كلفة الأمر التغييري	-
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1.	2.		
		3.			
تاريخ البدء		2020/1/1		تاريخ الانتهاء	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية الاتصالات البحرية والبراتيكي، وحدة التخطيط وتطوير الأداء المؤسسي، وحدة الرقابة الداخلية، وحدة الشؤون القانونية			
مبررات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2023	2022
				2021	
1		1	تعزيز القدرة التنافسية في الهيئة لرفع مستوى إدارة الهيئة		
2		2	ورفع مستوى تلبية خدمات متلقي الخدمة	%35	%35
3					

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2023	2022	2021					
			مستمر بتجديد الاتفاقية حيث أنها جددت في عام 2020 وسيتم تجديدها في 2022	2021/1/1	دليل إجراءات العمل	تحديث وتطوير دليل إجراءات العمل	1
					دليل الجودة	تحديث دليل الجودة	2
					دليل وصف وتصنيف الوظائف	إصدار دليل وصف وتصنيف الوظائف	3
					شهادة مواصفة الـ (ISO)	الخضوع للتدقيق من قبل شركة معتمدة	4

بطاقات وصف المشروع

الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها										
الهدف الاستراتيجي					تطوير منظومة النقل وخدماته رفع مستوى الاداء المؤسسي										
البرنامج					اتممة الاجراءات والتحول الالكتروني والربط مع شبكة SGN										
المشروع					التحول الالكتروني في اجراءات عمل وخدمات الهيئة البحرية الاردنية										
كلفة المشروع بالدينار		120 ألف		كلفة المرحلة الثانية		-		كلفة الأمر التغييري		-					
الفرضيات والمخاطر المتوقعة					1. عدم توفر المخصصات المالية اللازمة										
					3.										
					2.										
تاريخ البدء					2021/1/1					تاريخ الانتهاء		2023/12/31			
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية					مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الاتصالات البحرية والبراتيكل، مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة الشؤون القانونية، وحدة التخطيط							الفئة المستهدفة من المشروع		مديريات الهيئة البحرية الاردنية والجهات التي ترتبط مع الهيئة البحرية الاردنية	
مبررات المشروع					أهداف المشروع							قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
												2023		2022	
1		مواكبة المعايير والمتطلبات الفنية والدولية		1		خلق بيئة تشريعية متطورة تواكب المستجدات الدولية والمحلية		استكمال الموقع الالكتروني		%100					
2								اتممة الخدمات وانشاء النماذج الالكترونية		-					
3								رضى المتعاملين		-					
								عدد الإجراءات التي تم إعادة هندستها							

			عدد الخدمات التي تمت حوسبتها			
--	--	--	------------------------------	--	--	--

الخطة التنفيذية للمشروع							
الرقم	الخطوة التنفيذية	النتيجة	تاريخ البداية المتوقع	تاريخ النهاية المتوقع	الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)		
					2023	2022	2021
1	انجاز الموقع الالكتروني وتحديثه	تعليمات تنفيذية	2021/1/1	2023/12/31			
2	البدء بتقديم الخدمات الالكترونية لمتلقي الخدمة	خدمات الكترونية لمتلقي الخدمة	2021/1/1	2023/12/31	30 ألف	40 ألف	50 ألف
3	انجاز كافة البرامج الالكترونية لحوسبة كافة اعمال الهيئة	نظام الكتروني يشمل كافة اعمال الهيئة البحرية الاردنية	2021/1/1	2023/12/31	30 ألف	40 ألف	50 ألف

بطاقات وصف المشروع

الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها								
الهدف الاستراتيجي					المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية								
البرنامج					الحد من الآثار البيئية الناجمة من السفن والمرافق المينائية								
المشروع					التفتيش والمراقبة على السفن الأجنبية والوطنية ونوع الوقود المستخدم								
كلفة المشروع بالدينار		غير محدد		كلفة المرحلة الثانية		-		كلفة الأمر التغييري		-			
الفرضيات والمخاطر المتوقعة					1. عدم توفر المخصصات المالية اللازمة 2.								
تاريخ البدء					2021/1/1					تاريخ الانتهاء		2023/12/31	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية					مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الاتصالات البحرية والبراتيكل، مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة الشؤون القانونية، وحدة التخطيط					الفئة المستهدفة من المشروع		مديريات الهيئة البحرية الاردنية والجهات التي ترتبط مع الهيئة البحرية الاردنية	
مبررات المشروع					أهداف المشروع					قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			
					مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)					2020		2021	2022
1 مواكبة المعايير والمتطلبات الفنية والدولية					1 خلق بيئة رقابية مواكبة للمستجدات والتشريعات والتعاميم الدولية					%100		-	-
2 تنفيذ خطة الأمم المتحدة والمنظمة البحرية الدولية					التزام الأردن بخطة الأمم المتحدة 2030 وأهداف التنمية المستدامة								
3					خلق بيئة تشريعية تخدم الحد من الآثار البيئية								

الخطة التنفيذية للمشروع								
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم	
2023	2022	2021						
-	-	-	2023/12/31	2021/1/1		توزيع النشرات الدولية والتعاميم الصادرة	1	
							تنفيذ حملات وطنية تستهدف السفن	2
							فرض المخالفات والتدابير اللازمة	3

بطاقات وصف المشروع

الهدف الوطني					تحسين مستوى الخدمات المقدمة للمواطنين والعدالة في توزيعها						
الهدف الاستراتيجي					المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية						
البرنامج					الحد من الآثار البيئية الناجمة من السفن والمرافق المينائية						
المشروع					التفتيش والمراقبة على السفن الأجنبية والوطنية ونوع الطلاء المستخدم لبدن القارب						
كلفة المشروع بالدينار		غير محدد		كلفة المرحلة الثانية		-		كلفة الأمر التغييري		-	
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		1. عدم توفر المخصصات المالية اللازمة		2.							
تاريخ البدء		2021/1/1		تاريخ الانتهاء		2023/12/31					
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية، مديرية تسجيل السفن وشؤون العاملين في البحر، مديرية العلاقات الدولية والدراسات، مديرية الاتصالات البحرية والبراتيك، مديرية الشؤون المالية والإدارية، وحدة الشؤون القانونية، وحدة التخطيط		الفئة المستهدفة من المشروع		مديريات الهيئة البحرية الاردنية والجهات التي ترتبط مع الهيئة البحرية الاردنية					
مبررات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)					
						2022		2021		2020	
1		مواكبة المعايير والمتطلبات الفنية والدولية		1		-		-		%100	
2		تنفيذ خطة الأمم المتحدة والمنظمة البحرية الدولية		التزام الأردن بخطة الأمم المتحدة 2030 وأهداف التنمية المستدامة		-		-		%100	
3				خلق بيئة تشريعية تخدم الحد من الآثار البيئية		-		-		%100	

الخطة التنفيذية للمشروع								
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم	
2023	2022	2021						
-	-	-	2023/12/31	2021/1/1		توزيع النشرات الدولية والتعاميم الصادرة	1	
							تنفيذ حملات وطنية تستهدف السفن	2
							فرض المخالفات والتدابير اللازمة	3