



استراتيجية الهيئة البحرية الأردنية للأعوام (2024 - 2026)

مقدمة

يلعب النقل البحري دوراً مهماً في التنمية الاقتصادية والازدهار للمملكة الأردنية الهاشمية. وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن النقل البحري يميل إلى أن يكون أكثر فعالية من حيث التكلفة مقارنة بوسائل النقل الأخرى. في حين أن أكثر من (90%) من التجارة العالمية يتم نقلها عن طريق البحر، سعياً لضمان القدرة التنافسية واستدامة النقل البحري للأردن، تم تطوير سياسة ذات صلة بما في ذلك الأهداف الاستراتيجية وخطة عمل تنفيذية. مما يؤدي الإطار المعمول به إلى تعزيز جودة الشحن البحري وهو مهم للغاية في تنفيذ الصكوك الدولية بفعالية. ونظراً للموقع الجغرافي الاستراتيجي لميناء العقبة، فإن القطاع البحري يعتبر محرك أساسي لنمو الاقتصاد.

ومن خلال قراءة المشهد الاقتصادي فقد كان للأثر السلبي للنمو الاقتصادي الحافز القوي للأمم المتحدة على تطوير مفهوم للتنمية المستدامة ومجموعة من الأهداف ضمن أجندتها 2030، والتي تركز على وضع المعايير الأساسية التي يجب تطبيقها لضمان استمرار العالم في التطور المستدام. تركز السياسة التي تمت صياغتها على تطوير نظام نقل بحري مستدام آمن ومضمون وفعال وتقليل التلوث وزيادة كفاءة الطاقة إلى أقصى حد وضمان الحفاظ على الموارد. بفضل العولمة المتزايدة، تؤكد السياسة الموضوعية بشأن النقل البحري على دور الأردن كدولة علم، دولة ميناء ودولة ساحلية وتحدد أساليب تحقيق الحقوق والمسؤوليات التي تتحملها بموجب الاتفاقيات الدولية.

الرؤيا

نحو قطاع بحري منظم، آمن، مستدام

الرسالة

الوصول إلى أفضل المعايير الدولية لتنظيم ومراقبة وتطوير القطاع البحري في الأردن بكل ما يشتمل عليه من تشريعات ووسائل نقل وخدمات وعناصر بشرية، مع الأخذ بعين الاعتبار السلامة والأمن البحري، وكفاءة الملاحة وحماية البيئة البحرية لرفع كفاءة القطاع وتقديم أفضل الخدمات للمستخدمين، وتعزيز الشراكة مع الجهات المحلية والدولية.

القيم الجوهرية

- ✓ الإلتناء.
- ✓ الهمة.
- ✓ الجدية.
- ✓ الجودة.
- ✓ الشفافية.
- ✓ العمل بروح الفريق الواحد.

مدخلات الخطة الاستراتيجية

- ✓ المحاور الوطنية وكتب التكليف السامي والرسائل والرؤى الملكية
- ✓ وثيقة الأردن 2025
- ✓ استراتيجية قطاع النقل طويلة المدى 2014 - 2030
- ✓ السياسات العامة للنقل
- ✓ البرنامج التنفيذي التنموي
- ✓ استراتيجية الهيئة البحرية الأردنية للأعوام السابقة وتقارير متابعة تقدم العمل بالاستراتيجية
- ✓ اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار (UNCLOS) والاتفاقيات الدولية الناظمة للقطاع البحري والمعاهدات الدولية ومذكرات التفاهم الثنائية المبرمة
- ✓ أجندة الأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة (2030)
- ✓ خطط وبرامج الاقتصاد الأزرق المستدام
- ✓ توصيات تقرير التدقيق الإلزامي من قبل المنظمة البحرية الدولية (IMSAS)، تقرير جائزة الملك عبد الله الثاني لتميز الأداء الحكومي
- ✓ البرنامج التنفيذي لرؤية التحديث الاقتصادي (2023-2025).
- ✓ التكامل بين إجراءات تغيير المناخ وسياسات التغلب على البطالة في الأردن.
- ✓ سياسة النقل الوطنية.

تطلعات

تلعب الهيئة البحرية الأردنية دوراً مهماً في المحافظة على بحار آمنة ونظيفة، وقطاع نقل بحري مستدام، ولأداء هذه الأدوار، علينا أن نفكر ونعمل بطريقة استشرافية، وتوقع وتقييم وتتخذ اليوم القرارات لمواجهة تحديات الغد، حيث ترى الهيئة البحرية الأردنية القطاع البحري الأردني بكافة مكوناته موجوداً على خارطة طريق العالم محققة ذاتها كإدارة بحرية مطبقة لأفضل المعايير الدولية في تنظيم ومراقبة وتطوير القطاع البحري في الأردن في أولى أولوياتها لتحقيق السلامة والأمن البحري والمحافظة على البيئة البحرية. مهينة بذلك البيئة التشريعية الخصبة لفتح آفاق وفرص الاستثمار التي ستنهض بعجلة النمو الاقتصادي الأردني. وأن يكون ميناء العقبة بكافة مرافقه المينائية ميناءً محورياً في الإقليم وفي مصاف الموانئ المتقدمة عالمياً مقدمة أفضل خدمات محوسبة في أقل وقت ممكن. تتطلع الهيئة البحرية الأردنية أيضاً إلى زيادة السفن التي ترفع العلم الأردني لتجوب بحار العالم وأن تكون وفقاً للمعايير الدولية وذات سمعة وكفاءة على المستوى الدولي، من خلال :

- تضمين الاتفاقيات الدولية والمدونات والبروتوكولات التي وقع عليها الأردن ضمن القوانين والتشريعات الوطنية المحلية.
- أخذ زمام المبادرة في تنظيم السلامة البحرية، وحالات الطوارئ البيئية البحرية، والنقل البحري والبحث والإنقاذ.
- تنفيذ تدابير تعزيز وإنفاذ سياسات السلامة والبيئة، سواء على الصعيد الوطني أو الإقليمي أو الدولي.
- تعزيز شراكات استراتيجية قوية وثيقة مع شركاء قطاع النقل البحري.
- دعم عمليات وإجراءات العمل في الهيئة لتحسين ورفع مستوى الخدمات من خلال نظم المعلومات والتي ترتبط ارتباطاً وثيقاً مع المجتمع.

يجب على استراتيجية إدارة الهيئة البحرية الأردنية أن تلبى الاحتياجات الملحة الحالية والمستقبلية لقطاع النقل البحري وأن تكون مواكبة للمتغيرات والمستجدات على المستويين المحلي والدولي في المستقبل من خلال :

- ✓ أن تعمل على تنظيم وتطوير ومراقبة قطاع النقل البحري.
- ✓ أن تعزز السلامة والأمن البحري وحماية البيئة البحرية.
- ✓ أن تحقق أفضل استفادة من التكنولوجيا المتاحة والمتقدمة.
- ✓ التوجه إلى التجديد المستمر في الكوادر البحرية المؤهلة تأهيلاً عالياً ما يلبي الاحتياجات من الموارد البشرية.

- ✓ أن يكون لها منظور عالمي وتكون قادرة على تلبية المستجدات على الصعيد الوطني، الإقليمي والدولي.
- ✓ أن تعمل على تعزيز آليات العمل وتوحيد الجهود بالشراكة مع القطاع الخاص لتحسين وتوسيع البنية التحتية البحرية.
- ✓ مواكبة جميع المستجدات في حالات الطوارئ الوطنية.

شركاء الهيئة البحرية الاردنية في القطاع البحري الأردني

يأتي عمل الهيئة البحرية الأردنية في إطار تنظيم ومراقبة وإيجاد آلية لتنسيق الجهود والخطط والسياسات والقرارات المتعلقة بمكونات وعناصر قطاع النقل البحري، ومن أجل تحقيق ذلك فإنه يتطلب وجود رؤيا واضحة ومحددة لتحديد محاور سياسة عمل الهيئة البحرية الأردنية ضمن أربعة مجالات استراتيجية لإدارة وتنظيم ومراقبة قطاع النقل البحري بجميع عناصره بصورة أكثر فعالية وأعلى كفاءة :

المحافظات على البيئة	الربط العالمي	السلامة والأمن البحري	المجالات الرئيسية لقطاع النقل البحري
<ul style="list-style-type: none"> - سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة. - القيادة العامة للقوات المسلحة الأردنية. - القوة البحرية والزوارق الملكية الأردنية. - محافظة العقبة. - مديرية شرطة العقبة. - مديرية مخابرات العقبة. - مديرية الدفاع المدني. - مديرية جمارك العقبة. - شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية. 	<ul style="list-style-type: none"> - المنظمة البحرية الدولية. - الوكالة الأوروبية للسلامة البحرية. - سكرتارية مذكرة التفاهم لدول البحر الأبيض المتوسط. - سكرتارية مذكرة التفاهم باريس. - هيئات التصنيف الدولية. - منظمة الأقطار الصناعية الدولية. 	<ul style="list-style-type: none"> - شركة تطوير العقبة. - شركة العقبة لإدارة وتشغيل الموانئ. - الشركات المشغلة للموانئ. - الأجهزة الأمنية. - القوة البحرية الملكية. - شركات إدارة السفن. - الوكلاء الملاحة البحرية. 	<ul style="list-style-type: none"> - الشركات المزاولة لأنشطة القطاع البحري. - الأكاديميات. - شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية.

توفر هذه العلاقة الاستراتيجية بين مختلف أطراف ومرجعيات العمل في قطاع النقل البحري دعماً واضحاً لجهود الإدارة البحرية لتحسين قطاع النقل البحري في المملكة الأردنية الهاشمية ورفع مستواه، مع التركيز على إيجاد آلية عمل دائمة وتنسيق اجتماعات دورية لتسيير آلية العمل ما بين الجهات الحكومية المشتركة في تطوير قطاع النقل البحري.

حيث أن الهيئة البحرية الأردنية تمثل سيادة الدولة على قطاع النقل البحري كهيئة تشريعية وتنظيمية من ناحية مراقبة وتطوير والمحافظة على البيئة البحرية ورفع مستوى السلامة والأمن البحري في قطاع النقل البحري، وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة كجهة تحافظ على البيئة البحرية ومكافحة التلوث البحري ومسؤولة عن تنظيم الشواطئ، وشركة تطوير العقبة كجهة مطورة للبنية التحتية وتعمل على تهيئة المناخ المناسب للمستثمرين، ويأتي دور الشركات المشغلة للموانئ مثل شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية والتي تقدم خدمات القطر والإرشاد، وشركة ميناء حاويات العقبة.

اعتمدت الهيئة البحرية الأردنية منهجية متطورة في تحديد وتصنيف الشركاء بما يتناسب مع طبيعة العلاقة معهم وبما يؤدي لتحقيق المنفعة المستدامة من خلال الاسس

التالية:

- تحديد الشركاء الرئيسيين للهيئة في عملية تحقيق الأهداف المؤسسية والأهداف الوطنية والقطاعية والمبادرات الملكية وتحديد طبيعة العلاقة معهم وتمييزها.
- ضمان ان تكون العلاقة مع الشركاء وفق استراتيجية الهيئة وقيمها والتنسيق معهم لتحقيق الأهداف المؤسسية والأهداف الوطنية والمبادرات الملكية والعمل المشترك وتوفير البيانات والمعلومات اللازمة لتحسين أداء العمليات وضمان التداخل المرن (وعدم الازدواجية) ودعم مشاريع التطوير المشتركة.
- تصنيف الشركاء وفق إستراتيجية الهيئة، وتبني سياسات وعمليات مناسبة للعمل المشترك معهم بفاعلية لضمان جودة عمليات وخدمات الهيئة البحرية الاردنية.
- بناء علاقات مستدامة مع الشركاء على أسس الثقة والاحترام والشفافية المتبادلة لضمان تحقيق المنافع المشتركة لكلا الطرفين.
- اتباع منهجية محددة لتحديد الشركاء تتضمن معايير محددة لأدوارهم وطبيعة العلاقة معهم والاستفادة من النتائج في إدارة العلاقات بما يتلاءم مع تحقيق الاهداف الوطنية والدولية.
- بناء شبكة علاقات مناسبة مع الشركاء بهدف تحديد فرص الشراكات المستقبلية لتعزيز قدرة وإمكانيات الهيئة لتحقيق قيمة مضافة لصالح الطرفين.

- متابعة واستيعاب احتياجات واهتمامات الشركاء وأخذها بعين الاعتبار عند قيام الهيئة باتخاذ القرارات وتنفيذ الفعاليات من خلال الاستماع لشركائها والتواصل بانفتاح معهم حول كل ما يتعلق باحتياجاتهم واهتماماتهم، بما في ذلك التحديات التي قد يواجهونها.
- اعتماد إجراءات وممارسات تقوم على أساس ضمان التطبيق الامثل للاتفاقيات الدولية التي تتولى الهيئة البحرية الاشراف عليها من خلال العمل مع المؤسسات والجهات الأخرى وإجراءات الرقابة والمتابعة للحد من المخاطر على الصحة العامة والسلامة والبيئة.
- تعتبر الرقابة على قطاع النقل البحري جزء من مسؤوليتها الخارجية أمام شركائها الدوليين، والتي يمكن تنفيذها من خلال عمليات التدقيق أو التقييم والزيارات، أو مراجعة الفعاليات والأنشطة التي يقوم بها الشركاء، لضمان تنفيذ الالتزامات الدولية. وللمعمل على تحقيق أعلى مستويات الفاعلية والفائدة منها، يجب أن تخضع عملية الرقابة لمتابعة تضمن جودة عملها، ومهنتها، وحيادها، ودقتها.

مصفوفة تحديد الشركاء

إن وجود قطاع نقل بحري فعال هو متطلب أساسي للتطور الاقتصادي لما له من أهمية كبرى في لوجستيات العمليات الانتاجية ونفيعل التجارة وتسهيل حركة التجارة، لذا قامت الهيئة البحرية الأردنية بإعداد استراتيجيتها، ولتحقيق ذلك كان لزاماً أن تراعى في خطتها الاستراتيجية مصفوفة تحديد الشركاء لبناء القطاع البحري النموذج وتحديد الهدف من كل شراكة ودرجة هذه الشراكة.

الرقم	الجهة	درجة الشراكة		وصف الشريك																
		رئيسي	مساند	إطار الشراكة			القطاع													
				محلي	اقليمي	دولي	حكومي	خاص												
وسائل التنسيق	الهدف من الشراكة	دور الشريك	خاص	حكومي	دولي	اقليمي	محلي	مساند	رئيسي											
1.	وزارة النقل	*	*	*						وسائل التنسيق	الهدف من الشراكة	دور الشريك	وزير النقل /رئيس مجلس ادارة الهيئة البحرية الاردنية/ دعم واسناد حكومي	خاص	حكومي	دولي	اقليمي	محلي	مساند	رئيسي
2.	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	*	*	*						وسائل التنسيق	الهدف من الشراكة	دور الشريك	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية وترخيص الشركات	خاص	حكومي	دولي	اقليمي	محلي	مساند	رئيسي
3.	وزارة الصناعة والتجارة	*	*	*						وسائل التنسيق	الهدف من الشراكة	دور الشريك	شريك مساند في عملية ترخيص الشركات	خاص	حكومي	دولي	اقليمي	محلي	مساند	رئيسي
4.	شركة تطوير العقبة	*	*	*						وسائل التنسيق	الهدف من الشراكة	دور الشريك	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	خاص	حكومي	دولي	اقليمي	محلي	مساند	رئيسي
5.	شركة ميناء حاويات العقبة	*	*	*						وسائل التنسيق	الهدف من الشراكة	دور الشريك	شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة	خاص	حكومي	دولي	اقليمي	محلي	مساند	رئيسي

6.	شركة العقبة لإدارة وتشغيل الموانئ	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/ رقابية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، زيارات
7.	شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية	*	*	*					شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة	تعاونية/ رقابية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
8.	شركة الجسر العربي للملاحة	*	*	*					شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية	تعاونية/ رقابية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
9.	نقابة ملاحة الأردن	*	*	*					شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة وتنظيم ترخيص الشركات	تعاونية/ رقابية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
10.	النقابة اللوجستية الأردنية	*	*	*					شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة وتنظيم ترخيص الشركات	تعاونية/ رقابية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
11.	المنظمة البحرية الدولية	*	*	*				*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	رقابية/تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
12.	سكرتارية مذكرة التفاهم لدول البحر المتوسط MED MoU	*	*	*				*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
13.	الشركات التي تقوم بمزاولة الأنشطة البحرية بموجب التعليمات السارية	*	*	*					شريك مساند /تطبيق التعليمات التي تصدرها الهيئة البحرية الاردنية	تعاونية/ رقابية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش
14.	دائرة الأرصاد الجوية	*	*	*				*	شريك مساند / تزويد الهيئة بالحالة الجوية في خليج ومنطقة العقبة	تعاونية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير

15.	متلقي الخدمة	*	*	*	*	*	*	شريك مساند /تطبيق التعليمات التي تصدرها الهيئة البحرية الاردنية	تعاونية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني ، ورش عمل
16.	القوة البحرية والزوارق الملكية	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية/ البحث والانتقاد + الرقابة	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
17.	الأكاديمية للدراسات البحرية الأردنية	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ الاتفاقيات الدولية الخاصة بالتعليم البحري	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش
18.	مركز العقبة للتدريب والتعليم البحري	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ الاتفاقيات الدولية الخاصة بالتعليم البحري	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش
19.	الوكالة الأوروبية لسلامة الملاحة البحرية EMSA	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
20.	منظمة الأقطار الصناعية الدولية	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل
21.	هيئات التصنيف الدولية	*	*	*	*	*	*	شريك مساند /تطبيق الاتفاقيات الدولية	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات
22.	المكتب البريطاني للمسح الجغرافي	*	*	*	*	*	*	شريك مساند / اصدار الخرائط وتحديثها حسب اتفاقية سولاس	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
23.	وزارة المالية	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق الانظمة المالية/ دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات

24.	دائرة الموازنة العامة	*	*	*				شريك رئيسي في تطبيق الانظمة المالية وتقدير احتياجات الهيئة المالية / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات
25.	الجمارك الاردنية	*	*	*				شريك رئيسي في تطبيق النافذة الوطنية / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب
26.	دائرة اللوازم العامة	*	*	*				شريك رئيسي في تقدير احتياجات الهيئة اللازمة لتسيير اعمالها / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تقارير،
27.	البنك المركزي	*	*	*				شريك مساند في تسيير وضبط الاتفاق الحكومي المالي / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات
28.	وزارة البيئة	*	*	*				شريك مساند /تطبيق الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالحفاظ على البيئة البحرية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب
29.	هيئة الخدمة والإدارة العامة	*	*	*				شريك رئيسي في تطبيق الانظمة الخاصة بالموظفين / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب
30.	أمانة عمان الكبرى	*	*	*			*	شريك رئيسي في تنظيم الأعمال الواقعة في الإطار المشترك بينهم	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، اتفاقيات
31.	إدارة قضايا الدولة / المحاكم الأردنية	*	*	*				شريك رئيسي في تنظيم الأعمال الواقعة في الإطار المشترك بينهم	تكاملية/ رقابيه	الجهة المكلفة قانوناً في تمثيل الهيئة البحرية
32.	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة	*	*	*			*	شريك مساند / دعم واسناد حكومي	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، تقارير، ندوات ، زيارات

33.	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	*	*	*		شريك مساند / دعم واسناد حكومي	تعاونية/تكاملية	مراسلات، تقارير (البحث عن تمويل)
-----	-------------------------------	---	---	---	--	-------------------------------	-----------------	----------------------------------

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية للهيئة البحرية الأردنية (SWOT) - البيئة الداخلية :

نقاط القوة (S)		نقاط الضعف (W)	
1.	وجود تعليمات تنظيمية واضحة تحكم عمل الهيئة البحرية الأردنية وتحدد علاقتها مع الشركاء في القطاعين العام والخاص بالإضافة للهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة.	1.	عدم توفير المخصصات المالية الكافية لتنفيذ مشاريع التطوير.
2.	وجود اتفاقيات وبرامج تعاون دولية تتيح فرص التدريب وتأهيل لموظفي الهيئة البحرية ورفعهم بالمهارات اللازمة.	2.	شمول الهيئة البحرية الأردنية بالقرارات الحكومية مما يفقدها القدرة على تجديد الكوادر الفنية وتعيين الكفاءات المناسبة.
3.	الاستقلال المالي والإداري للهيئة - بموجب نصوص أحكام قانون الهيئة.	3.	شمول الهيئة بقرارات حكومية مثل قرارات الهيكلية الدمج وخضوعها لنظام الخدمة المدنية.
4.	وجود كوادر بشرية بمستويات عالية من التأهيل والتدريب.	4.	عدم توفير المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ المشاريع
5.	وجود أنظمة وتعليمات وقرارات تحكم المهام الإدارية والمالية وشؤون العاملين.	5.	عدم القدرة على المشاركة في كافة الاجتماعات الدولية واللجان الخارجية خاصة تلك التابعة للمنظمة البحرية الدولية، وعدم القدرة على إجراء التفقيش السنوي على السفن التي ترفع العلم الأردني أينما وجدت لمحدودية المخصصات المالية، وعدم الحصول على الموافقات اللازمة في الوقت المناسب
6.	نظام مالي للهيئة يرفد خزينة الدولة بإيرادات سنوية.	6.	عدم قدرة الهيئة البحرية بالاعتماد على مواردها المالية الذاتية بسبب شمول الهيئة بقرارات ضم إيرادات الهيئة إلى النظام المالي الموحد للحكومة.
7.	وجود هيكل تنظيمي ووصف وظيفي محدد وواضح يحكم ويحدد العلاقات بين الوحدات الإدارية المختلفة.	7.	عدم وجود ناقل وطني (إن وجود الناقل الوطني يشجع الاستثمار وبيئة مهينة لخلق فرص عمل)، مما يؤثر على سياسة الهيئة البحرية واستراتيجيتها.
8.	انضمام الأردن للاتفاقيات والمدونات والبروتوكولات الدولية الرئيسية ومذكرات التفاهم الثنائية البحرية.		
9.	خضوع الأردن للتدقيق الدولي الذي تخضع له الإدارات البحرية من قبل المنظمة البحرية الدولية		
10.	وجود الأردن على القائمة البيضاء في الاتفاقية الدولية لمعايير التدريب وإصدار الشهادات والنوبات للعاملين في البحر وتعديلاتها		

11.	عدم وجود السفن التي ترفع العلم الأردني على القوائم السوداء لمذكرات تفاهم الدول لرقابة الدولة على الميناء (PS) مثل مذكرة تفاهم طوكيو، مذكرة تفاهم باريس.
12.	اعتراف الاتحاد الأوروبي والعديد من الدول بالشهادة البحرية الأردنية

البيئة الخارجية:

التهديدات (T)		الفرص (O)	
1.	عدم الاستقرار الأمني في دول الجوار.	1.	استغلال موقع الأردن الجغرافي المتميز للأردن كممر لبضائع الترانزيت
2.	الرواتب المرتفعة في دول الجوار التي تؤدي إلى تسرب الكفاءات.	2.	استغلال الكفاءات البحرية المحلية والمحافظة عليها وتعزيزها
3.	الأوبئة والأمراض السارية، مواجهة جانحة الأمراض المعدية مثل جانحة كورونا.	3.	استغلال المرونة في التشريعات والإعفاءات خاصة في منطقة العقبة
4.	قصور في تفعيل الخدمات الإلكترونية لربط قواعد البيانات والمعلومات والبنية التكنولوجية في الهيئة البحرية	4.	استغلال المستوى المتقدم في مجال تكنولوجيا المعلومات لتطوير وتسويق القطاع
5.	قصور في تطبيق المعايير الدولية وعدم التزام شركاء القطاع في الحد الأدنى من المتطلبات الدولية	5.	تعزيز سمعة الأردن في مجال تطبيق المعايير البحرية الدولية
6.	قصور في التزام الأكاديميات البحرية المرخصة في مجال التعليم والتدريب البحري	6.	البناء على ما تم إنجازه في الأردن في مجال التعليم والتدريب البحري
7.	عدم جاهزية منظومة الموانئ (من أرصفة وخدمات مقدمة) في استقبال كافة السفن التجارية	7.	استغلال المحن التي تواجه القطاع البحري مثل جانحة كورونا وتحويل هذه المحن إلى فرص مثل تطبيق نظام العمل عن بعد، واعتماد سياسة التعليم البحري عن بعد.
8.	الأزمة الاقتصادية العالمية	8.	اكتمال منظومة الموانئ الأردنية ومدى جاهزيتها لاستقبال كافة السفن التجارية بكافة أنواعها وأحجامها القادمة إلى ميناء العقبة
9.	ارتفاع أسعار الوقود وتذبذبها		

ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الإستراتيجية والبرامج والمشاريع

الهدف الاستراتيجي	محاور رؤية تحديث القطاع العام	المبادرات الواردة في رؤية التحديث الاقتصادي	القطاعات	الهدف القطاعي	المبادئ الرئيسية لسياسة	أهداف محركات النمو الاقتصادي محرك نوعية الحياة
تطوير منظومة النقل وخدماته / النقل البحري	محور الخدمات / مكون الخدمات الحكومية ومكون الإجراءات والرقمنة	<ul style="list-style-type: none"> مواءمة التشريعات والإجراءات المتعلقة بتسهيل النقل والتجارة وتبسيطها تطوير البنية التحتية لقطاع النقل البري والموانئ تطوير السياسات واللوائح البيئية تعزيز الشراكة بين القطاع العام والفرص الخاص والاستثمارية 	<ul style="list-style-type: none"> الخدمات اللوجستية والنقل 	توفير منظومة نقل متكاملة مستدامة ومرنة وجعل الأردن مركزاً محورياً	<ul style="list-style-type: none"> إكمال البنية التحتية والاستغلال الأمثل لشبكات النقل الحالية 	تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة
المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية الناتجة عن قطاع النقل	محور المؤسسات / مكون الموارد البشرية				<ul style="list-style-type: none"> تعزيز سلامة النقل وحماية البيئة وخفض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن قطاع النقل مع تحقيق الاستدامة 	
رفع مستوى الاداء المؤسسي					سياسة الموارد البشرية	



المشاريع	البرامج	الأهداف الاستراتيجية	محرك النمو الاقتصادي
تحديث أجهزة المحطة الساحلية اللاسلكية ونظم المعلومات ومعدات كهربائية	البرنامج الأول : تطوير خدمات النقل البحري	الهدف الاستراتيجي الأول تطوير منظومة النقل البحري وخدماته	تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة
تحديث التشريعات الناظمة لضبط انبعاثات الغازات الدفيئة المنبعثة عن السفن	البرنامج الأول : تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري	الهدف الاستراتيجي الثاني المساهمة في تخفيض الآثار السلبية الناتجة عن قطاع النقل البحري	
تعزيز التعليم والتدريب البحري	البرنامج الأول : تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري	الهدف الاستراتيجي الثالث تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري	
بناء قدرات الموارد البشرية			
التحول الالكتروني وأتمتة كافة اجراءات وخدمات الهيئة			
إعداد وإصدار نظام لائحة بدلات خدمات وكلاء الملاحة البحرية			

الأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس أدائها

القيمة					القيمة	سنة الأساس	مؤشرات القياس	الرقم
2026	2025	2024	2023	2022				
المستهدفة	المستهدفة	المستهدفة	المستهدفة	المستهدفة				
1665	1645	1625	1605	1585	1565	2020	عدد السفن التي تؤم ميناء العقبة	1
3	4	3	4	3	8	2020	عدد مذكرات التفاهم الموقعة مع دول الاتحاد الأوروبي	2
1720	1670	1620	1570	1520	1470	2020	عدد الخريجين البحريين	3
24	22	20	18	15	-	2020	عدد الجنسيات الأجنبية التي تستقطبها الأكاديميات الأردنية	4
72	62	52	42	32	22	2020	عدد الموظفين المدربين	5
220	215	210	205	200	191	2020	عدد البرامج التدريبية وورش العمل	6
-	-	13	10	10	-	2020	عدد الإجراءات التي تم إعادة هندستها	7
-	-	13	10	10	-	2020	عدد الخدمات التي تمت حوسبتها	8
190	170	150	120	100	-	2020	عدد السفن المخالفة في مجال انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون	9
55	50	45	40	35	30	2020	أعداد تصاريح للكشف على الأجزاء المغمور من بدن السفينة لمعالجة الحشف الحيوي للسفن	10
50	45	40	35	30	-	2020	عدد السفن المخالفة في مجال الحشف الحيوي	11
490	440	390	340	290	241	2020	عدد نماذج الموافقات (صيانة، غطس، تزويد) التي تصدر عن الهيئة البحرية الأردنية	12



بطاقات وصف مشاريع الهيئة البحرية الأردنية
والخطط التنفيذية
للأعوام (2024-2026)

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع (1.1.1)					
نوعية الحياة			محرك النمو الاقتصادي		
تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة			الهدف الاستراتيجي		
تطوير منظومة النقل البحري وخدماته			البرنامج		
تطوير خدمات النقل البحري			المشروع		
تحديث أجهزة المحطة الساحلية اللاسلكية ونظم المعلومات ومعدات كهربائية					
كلفة المشروع الكلية بالدينار		كلفة المرحلة الثانية		كلفة الأمر التغييري	
-		-		-	
الفرضيات والمخاطر المتوقعة			1. عدم تخصيص بالغ للبدء في تنفيذ المشروع 2.		
تاريخ البدء		2024/1/1		تاريخ الانتهاء	
2026/12/31					
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية الاتصالات البحرية والبراتيک		الفئة المستهدفة من المشروع	
				جميع السفن التي تؤم ميناء العقبة والقطع البحرية العاملة في المياه الإقليمية	
ميررات المشروع		أهداف المشروع		قيم مؤشرات الأداء (المستهدفة)	
		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		2024	
				2025	
				2026	
1		1		%30	
2		2		%30	
3		3		%40	

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2026	2025	2024					
			2024/12/31	2024/1/1	دراسة وشروط مرجعية	طرح عطاء لشراء وتوفير الأجهزة والمعدات	1
			2025/12/31	2025/1/1	أجهزة ومعدات	استلام الأجهزة والمعدات اللازمة	2
			2026/12/31	2026/1/1	أجهزة ومعدات فعالة وكفاءة	تركيب الأجهزة والمعدات	3

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع (1.1.2)					
نوعية الحياة			محرك النمو الاقتصادي		
تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة			الهدف الاستراتيجي		
المساهمة في تخفيض الآثار السلبية الناتجة عن قطاع النقل البحري			البرنامج		
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			المشروع		
تحديث التشريعات النازمة لضبط انبعاثات الغازات الدفيئة المنبعثة عن السفن			كلفة المشروع الكلية بالدينار		
-	كلفة الأمر التغييري	-	كلفة المرحلة الثانية	-	
.2			.1		
الفرضيات والمخاطر المتوقعة			تاريخ البدء		
2026/12/31	تاريخ الانتهاء	2024/1/1		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	
جميع السفن التي تؤم ميناء العقبة والقطر البحرية العاملة في المياه الإقليمية	الفئة المستهدفة من المشروع	مديرية الشؤون الفنية والسلامة البحرية			
جميع السفن التي ترفع العلم الأردني أينما وجدت					
قيم مؤشرات الأداء (المستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	ميررات المشروع
2026	2025	2024			
%40	%30	%30	استكمال مراجعة مسودة التشريع	1	1
			استكمال المراجعة في ديوان التشريع والرأي	2	2
			إقراره من قبل الجهات المعنية	3	3

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2026	2025	2024					
-	-	-	2024/12/31	2024/1/1	تعليمات تنفيذية	مراجعة التشريع (قانون، نظام، تعليمات)	1
-	-	-	2025/12/31	2025/1/1	قوانين، أنظمة، تعليمات	موافقة مجلس الوزراء	2
-	-	-	2026/12/31	2026/1/1	قانون معتمد، نظام معتمد، تعليمة معتمدة	النشر في الجريدة الرسمية	3

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع (1.1.2)						
نوعية الحياة			محرك النمو الاقتصادي			
تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة			الهدف الاستراتيجي			
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			البرنامج			
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			المشروع			
تعزيز التعليم والتدريب البحري			المشروع			
كلفة المشروع الكلية بالدينار		كلفة المرحلة الثانية		كلفة الأمر التغييري		-
الفرضيات والمخاطر المتوقعة		.1		.2		
تاريخ البدء		2024/1/1		تاريخ الانتهاء		2026/12/31
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		لجنة مركز وجهاز الامتحانات		الفئة المستهدفة من المشروع		البحارة الحاملين للشهادة البحرية الأردنية البحارة العاملين في القطاع البحري الأردني مؤسسات التعليم والتدريب البحري
مبشرات المشروع		أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		قيم مؤشرات الأداء (المستهدفة)
						2026
						2025
						2024
1		1		%		40
2		2		%		30
3		3		%		30

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2026	2025	2024					
-	-	-	2024/12/31	2024/1/1			1
-	-	-	2025/12/31	2025/1/1			2
-	-	-	2026/12/31	2026/1/1			3

بطاقة وصف المشروع (2.1.2)					
نوعية الحياة			محرك النمو الاقتصادي		
تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة					
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			الهدف الاستراتيجي		
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			البرنامج		
بناء قدرات الموارد البشرية			المشروع		
-	كلفة الأمر التغييري	-	كلفة المرحلة الثانية	كلفة المشروع الكلية بالدينار	
.2		.1		الفرضيات والمخاطر المتوقعة	
2026/12/31	تاريخ الانتهاء	2024/1/1		تاريخ البدء	
موظفي الهيئة البحرية الأردنية	الفئة المستهدفة من المشروع	مديرية الشؤون المالية والإدارية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية	
قيم مؤشرات الأداء (المستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	أهداف المشروع	
2026	2025	2024			
%60	%30	%30	نسبة الموظفين المؤهلين	1	تحسين مستوى الأداء
			عدد البرامج التدريبية التي يتم تنفيذها	2	تحسين مستوى الأداء
				3	

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2026	2025	2024					
			2024/12/31	2024/1/1	ماهية الاحتياجات التدريبية	حصر الاحتياجات التدريبية للموظفين	1
			2025/12/31	2025/1/1	برنامج تدريبي	وضع خطة تدريب وتأهيل	2
			2026/12/31	2026/1/1	كوادر بحرية مؤهلة	التدريب وفقاً للخطة المعدة	3

بطاقات وصف المشاريع

بطاقة وصف المشروع (3.1.2)						
نوعية الحياة			محرك النمو الاقتصادي			
تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة			الهدف الاستراتيجي			
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			البرنامج			
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			المشروع			
التحول الإلكتروني وأتمتة كافة إجراءات وخدمات الهيئة			كلفة المشروع الكلية بالدينار			
كلفة الأمر التغييري		-	كلفة المرحلة الثانية		-	
.2			.1			
تاريخ الانتهاء			تاريخ البدء			
2026/12/31		2024/1/1				
إجراءات العمل الخدمات المقدمة من الهيئة		الفئة المستهدفة من المشروع		مديرية الشؤون المالية والإدارية		مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية
قيم مؤشرات الأداء (المستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		أهداف المشروع	
2026	2025	2024				
%60	%30	%30	اتمتت الخدمات	1	خلق بيئة عمل محوسبة مؤتمتة	1 مواكبة المعايير والمتطلبات الفنية والدولية
			انشاء النماذج الإلكترونية	2	رفع مستوى الأداء المؤسسي	2
			رضى المتعاملين	3		3

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2026	2025	2024					
			2024/12/31	2024/1/1	مخصص مالي	تخصيص المبالغ المالية المطلوبة	1
			2025/12/31	2025/1/1	خدمات الكترونية لمتلقي الخدمة	البدء بتقديم الخدمات الالكترونية لمتلقي الخدمة	2
			2026/12/31	2026/1/1	نظام الكتروني يشمل كافة اعمال الهيئة البحرية الاردنية	انجاز كافة البرامج الالكترونية لحوسبة كافة اعمال الهيئة	3

بطاقة وصف المشروع (4.1.2)					
نوعية الحياة			محرك النمو الاقتصادي		
تحسين نوعية الحياة لجميع الأردنيين من خلال تطوير وتطبيق مفاهيم حياتية تتمحور حول المواطن والبيئة					
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			الهدف الاستراتيجي		
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري			البرنامج		
إعداد وإصدار نظام لائحة بدلات خدمات وكلاء الملاحة البحرية			المشروع		
كلفة المشروع الكلية بالدينار		كلفة المرحلة الثانية		كلفة الأمر التغييري	
-		-		-	
الفرضيات والمخاطر المتوقعة			.1		
.2					
تاريخ البدء		2024/1/1		تاريخ الانتهاء	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية		مديرية الاتصالات البحرية وحرية الاتصال وحدة الشؤون القانونية		جميع السفن التي ينطبق عليها النظام	
مخرجات المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		قيم مؤشرات الأداء (المستهدفة)	
				2026	
				2025	
				2024	
1		1		%	
2		2		%	
3		3		%	

الخطة التنفيذية للمشروع							
الكلفة بالدينار (بحسب خطة عمل)			تاريخ النهاية المتوقع	تاريخ البداية المتوقع	النتيجة	الخطوة التنفيذية	الرقم
2026	2025	2024					
			2024/12/31	2024/1/1	تعليمات تنفيذية	مراجعة التشريع (قانون، نظام، تعليمات)	1
			2025/12/31	2025/1/1	قوانين، أنظمة، تعليمات	موافقة مجلس الوزراء	2
			2026/12/31	2026/1/1	قانون معتمد، نظام معتمد، تعليمة معتمدة	النشر في الجريدة الرسمية	3