



استراتيجية الهيئة البحرية الأردنية للأعوام (2026 - 2029)

مقدمة

يلعب النقل البحري دوراً مهماً في التنمية الاقتصادية والازدهار للمملكة الأردنية الهاشمية. وتجدر الإشارة أيضاً إلى أن النقل البحري يميل إلى أن يكون أكثر فعالية من حيث التكلفة مقارنة بوسائل النقل الأخرى. في حين أن أكثر من (90%) من التجارة العالمية يتم نقلها عن طريق البحر، سعياً لضمان القدرة التنافسية واستدامة النقل البحري للأردن، تم تطوير سياسة ذات صلة بما في ذلك الأهداف الاستراتيجية وخطة عمل تنفيذية. مما يؤدي الإطار المعمول به إلى تعزيز جودة الشحن البحري وهو مهم للغاية في تنفيذ الصكوك الدولية بفعالية. ونظراً للموقع الجغرافي الاستراتيجي لميناء العقبة، فإن القطاع البحري يعتبر محرك أساسي لنمو الاقتصاد.

ومن خلال قراءة المشهد الاقتصادي فقد كان للأثر السلبي للنمو الاقتصادي الحافز القوي للأمم المتحدة على تطوير مفهوم للتنمية المستدامة ومجموعة من الأهداف ضمن أجندتها 2030، والتي تركز على وضع المعايير الأساسية التي يجب تطبيقها لضمان استمرار العالم في التطور المستدام. تركز السياسة التي تمت صياغتها على تطوير نظام نقل بحري مستدام آمن ومضمون وفعال وتقليل التلوث وزيادة كفاءة الطاقة إلى أقصى حد وضمان الحفاظ على الموارد. بفضل العولمة المتزايدة، تؤكد السياسة الموضوعية بشأن النقل البحري على دور الأردن كدولة علم، دولة ميناء ودولة ساحلية وتحدد أساليب تحقيق الحقوق والمسؤوليات التي تتحملها بموجب الاتفاقيات الدولية.

الرؤيا

نحو قطاع بحري منظم، آمن، مستدام

الرسالة

الوصول إلى أفضل المعايير الدولية لتنظيم ومراقبة وتطوير القطاع البحري في الأردن بكل ما يشتمل عليه من تشريعات ووسائل نقل وخدمات وعناصر بشرية، مع الأخذ بعين الاعتبار السلامة والأمن البحري، وكفاءة الملاحة وحماية البيئة البحرية لرفع كفاءة القطاع وتقديم أفضل الخدمات للمستخدمين، وتعزيز الشراكة مع الجهات المحلية والدولية.

القيم الجوهرية

- ✓ الإلتناء.
- ✓ الهمة.
- ✓ الجدية.
- ✓ الجودة.
- ✓ الشفافية.
- ✓ العمل بروح الفريق الواحد.

مدخلات الخطة الاستراتيجية

- ✓ المحاور الوطنية وكتب التكليف السامي والرسائل والرؤى الملكية
- ✓ وثيقة الأردن 2025
- ✓ استراتيجية قطاع النقل طويلة المدى 2014 - 2030
- ✓ السياسات العامة للنقل
- ✓ البرنامج التنفيذي التنموي
- ✓ استراتيجية الهيئة البحرية الأردنية للأعوام السابقة وتقارير متابعة تقدم العمل بالاستراتيجية
- ✓ اتفاقية الأمم المتحدة لقانون البحار (UNCLOS) والاتفاقيات الدولية النازمة للقطاع البحري والمعاهدات الدولية ومذكرات التفاهم الثنائية المبرمة
- ✓ أجندة الأمم المتحدة وأهداف التنمية المستدامة (2030)
- ✓ خطط وبرامج الاقتصاد الأزرق المستدام
- ✓ توصيات تقرير التدقيق الإلزامي من قبل المنظمة البحرية الدولية (IMSAS)، تقرير جائزة الملك عبد الله الثاني لتمييز الأداء الحكومي
- ✓ البرنامج التنفيذي لرؤية التحديث الاقتصادي (2026-2029).
- ✓ التكامل بين إجراءات تغيير المناخ وسياسات التغلب على البطالة في الأردن.
- ✓ سياسة النقل الوطنية.
- ✓ البرنامج التنفيذي للحكومة لتحديث القطاع العام (2026 - 2029)
- ✓ الاستراتيجية الوطنية للنزاهة ومكافحة الفساد للأعوام (2026 - 2030)

تطلعات

تلعب الهيئة البحرية الأردنية دوراً مهماً في المحافظة على بحار آمنة ونظيفة، وقطاع نقل بحري مستدام، ولأداء هذه الأدوار، علينا أن نفكر ونعمل بطريقة استشرافية، وتوقع وتقييم وتتخذ اليوم القرارات لمواجهة تحديات الغد، حيث ترى الهيئة البحرية الأردنية القطاع البحري الأردني بكافة مكوناته موجوداً على خارطة طريق العالم محققة ذاتها كإدارة بحرية مطبقة لأفضل المعايير الدولية في تنظيم ومراقبة وتطوير القطاع البحري في الأردن في أولى أولوياتها لتحقيق السلامة والأمن البحري والمحافظة على البيئة البحرية. مهينة بذلك البيئة التشريعية الخصبة لفتح آفاق وفرص الاستثمار التي ستنهض بعجلة النمو الاقتصادي الأردني. وأن يكون ميناء العقبة بكافة مرافقه المينائية ميناءً محورياً في الإقليم وفي مصاف الموانئ المتقدمة عالمياً مقدمة أفضل خدمات محوسبة في أقل وقت ممكن. تتطلع الهيئة البحرية الأردنية أيضاً إلى زيادة السفن التي ترفع العلم الأردني لتجوب بحار العالم وأن تكون وفقاً للمعايير الدولية وذات سمعة وكفاءة على المستوى الدولي، من خلال :

- تضمين الاتفاقيات الدولية والمدونات والبروتوكولات التي وقع عليها الأردن ضمن القوانين والتشريعات الوطنية المحلية.
- أخذ زمام المبادرة في تنظيم السلامة البحرية، وحالات الطوارئ البيئية البحرية، والنقل البحري والبحث والإنقاذ.
- تنفيذ تدابير تعزيز وإنفاذ سياسات السلامة والبيئة، سواء على الصعيد الوطني أو الإقليمي أو الدولي.
- تعزيز شراكات استراتيجية قوية وثيقة مع شركاء قطاع النقل البحري.
- دعم عمليات وإجراءات العمل في الهيئة لتحسين ورفع مستوى الخدمات من خلال نظم المعلومات والتي ترتبط ارتباطاً وثيقاً مع المجتمع.

يجب على استراتيجية إدارة الهيئة البحرية الأردنية أن تلبى الاحتياجات الملحة الحالية والمستقبلية لقطاع النقل البحري وأن تكون مواكبة للمتغيرات والمستجدات على المستويين المحلي والدولي في المستقبل من خلال :

- ✓ أن تعمل على تنظيم وتطوير ومراقبة قطاع النقل البحري.
- ✓ أن تعزز السلامة والأمن البحري وحماية البيئة البحرية.
- ✓ أن تحقق أفضل استفادة من التكنولوجيا المتاحة والمتقدمة.
- ✓ التوجه إلى التجديد المستمر في الكوادر البحرية المؤهلة تأهيلاً عالياً ما يلبي الاحتياجات من الموارد البشرية.
- ✓ أن يكون لها منظور عالمي وتكون قادرة على تلبية المستجدات على الصعيد الوطني، الإقليمي والدولي.
- ✓ أن تعمل على تعزيز آليات العمل وتوحيد الجهود بالشراكة مع القطاع الخاص لتحسين وتوسيع البنية التحتية البحرية.
- ✓ مواكبة جميع المستجدات في حالات الطوارئ الوطنية.

شركاء الهيئة البحرية الاردنية في القطاع البحري الأردني

يأتي عمل الهيئة البحرية الأردنية في إطار تنظيم ومراقبة وإيجاد آلية لتنسيق الجهود والخطط والسياسات والقرارات المتعلقة بمكونات وعناصر قطاع النقل البحري، ومن أجل تحقيق ذلك فإنه يتطلب وجود رؤيا واضحة ومحددة لتحديد محاور سياسة عمل الهيئة البحرية الأردنية ضمن أربعة مجالات استراتيجية لإدارة وتنظيم ومراقبة قطاع النقل البحري بجميع عناصره بصورة أكثر فعالية وأعلى كفاءة :

الخدمات البحرية	الاستعداد وسرعة الاستجابة للطوارئ	المحافظة على البيئة	الربط العالمي	السلامة والأمن البحري	المجالات الرئيسية لقطاع النقل البحري
- الشركات المزاولة لأنشطة القطاع البحري.	- سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.	- وزارة النقل.	- المنظمة البحرية الدولية.	- شركة تطوير العقبة.	
- الأكاديميات.	- القيادة العامة للقوات المسلحة الأردنية.	- سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة.	- الوكالة الأوروبية للسلامة البحرية.	- شركة العقبة لإدارة وتشغيل الموانئ.	
- شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية.	- القوة البحرية والزوارق الملكية الأردنية.	- مركز الأمير حمزة لمكافحة التلوث البحري.	- سكرتارية مذكرة التفاهم لدول البحر الأبيض المتوسط.	- الشركات المشغلة للموانئ.	
	- محافظة العقبة.	- الإدارة الملكية لحماية البيئة البحرية.	- سكرتارية مذكرة التفاهم باريس.	- الأجهزة الأمنية.	
	- مديرية شرطة العقبة.	- محطة العلوم البحرية.	- هيئات التصنيف الدولية.	- القوة البحرية الملكية.	
	- مديرية مخابرات العقبة.		- منظمة الأقطار الصناعية الدولية.	- شركات إدارة السفن.	
	- مديرية الدفاع المدني.			- الوكلاء الملاحة البحرية.	
	- مديرية جمارك العقبة.				
	- شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية.				

توفر هذه العلاقة الاستراتيجية بين مختلف أطراف ومرجعيات العمل في قطاع النقل البحري دعماً واضحاً لجهود الإدارة البحرية لتحسين قطاع النقل البحري في المملكة الأردنية الهاشمية ورفع مستواه، مع التركيز على إيجاد آلية عمل دائمة وتنسيق اجتماعات دورية لتسيير آلية العمل ما بين الجهات الحكومية المشتركة في تطوير قطاع النقل البحري.

حيث أن الهيئة البحرية الأردنية تمثل سيادة الدولة على قطاع النقل البحري كهيئة تشريعية وتنظيمية من ناحية مراقبة وتطوير والمحافظة على البيئة البحرية ورفع مستوى السلامة والأمن البحري في قطاع النقل البحري، وسلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة كجهة تحافظ على البيئة البحرية ومكافحة التلوث البحري ومسؤولة عن تنظيم الشواطئ، وشركة تطوير العقبة كجهة مطورة للبنية التحتية وتعمل على تهيئة المناخ المناسب للمستثمرين، ويأتي دور الشركات المشغلة للموانئ مثل شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية والتي تقدم خدمات القطر والإرشاد، وشركة ميناء حاويات العقبة.

اعتمدت الهيئة البحرية الأردنية منهجية متطورة في تحديد وتصنيف الشركاء بما يتناسب مع طبيعة العلاقة معهم وبما يؤدي لتحقيق المنفعة المستدامة من خلال الاسس

التالية:

- تحديد الشركاء الرئيسيين للهيئة في عملية تحقيق الأهداف المؤسسية والأهداف الوطنية والقطاعية والمبادرات الملكية وتحديد طبيعة العلاقة معهم وتمييزها.
- ضمان ان تكون العلاقة مع الشركاء وفق استراتيجية الهيئة وقيمها والتنسيق معهم لتحقيق الأهداف المؤسسية والأهداف الوطنية والمبادرات الملكية والعمل المشترك وتوفير البيانات والمعلومات اللازمة لتحسين أداء العمليات وضمان التداخل المرن (وعدم الازدواجية) ودعم مشاريع التطوير المشتركة.
- تصنيف الشركاء وفق إستراتيجية الهيئة، وتبني سياسات وعمليات مناسبة للعمل المشترك معهم بفاعلية لضمان جودة عمليات وخدمات الهيئة البحرية الاردنية.
- بناء علاقات مستدامة مع الشركاء على أسس الثقة والاحترام والشفافية المتبادلة لضمان تحقيق المنافع المشتركة لكلا الطرفين.
- اتباع منهجية محددة لتحديد الشركاء تتضمن معايير محددة لأدوارهم وطبيعة العلاقة معهم والاستفادة من النتائج في إدارة العلاقات بما يتلاءم مع تحقيق الاهداف الوطنية والدولية.
- بناء شبكة علاقات مناسبة مع الشركاء بهدف تحديد فرص الشراكات المستقبلية لتعزيز قدرة وإمكانيات الهيئة لتحقيق قيمة مضافة لصالح الطرفين.
- متابعة واستيعاب احتياجات واهتمامات الشركاء وأخذها بعين الاعتبار عند قيام الهيئة باتخاذ القرارات وتنفيذ الفعاليات من خلال الاستماع لشركائها والتواصل بانفتاح معهم حول كل ما يتعلق باحتياجاتهم واهتماماتهم، بما في ذلك التحديات التي قد يواجهونها.
- اعتماد إجراءات وممارسات تقوم على أساس ضمان التطبيق الامثل للاتفاقيات الدولية التي تتولى الهيئة البحرية الاشراف عليها من خلال العمل مع المؤسسات والجهات الأخرى وإجراءات الرقابة والمتابعة للحد من المخاطر على الصحة العامة والسلامة والبيئة.
- تعتبر الرقابة على قطاع النقل البحري جزء من مسؤوليتها الخارجية أمام شركائها الدوليين، والتي يمكن تنفيذها من خلال عمليات التدقيق أو التقييم والزيارات، أو مراجعة الفعاليات والأنشطة التي يقوم بها الشركاء، لضمان تنفيذ الالتزامات الدولية. وللعمل على تحقيق أعلى مستويات الفاعلية والفائدة منها، يجب أن تخضع عملية الرقابة لمتابعة تضمن جودة عملها، ومهنتيتها، وحيادها، ودقتها.

مصفوفة تحديد الشركاء

إن وجود قطاع نقل بحري فعال هو متطلب أساسي للتطور الاقتصادي، لذا قامت الهيئة البحرية الأردنية بإعداد استراتيجيتها، ولتحقيق ذلك كان لزاماً أن تراعى في خطتها الاستراتيجية مصفوفة تحديد الشركاء لبناء القطاع البحري النموذج وتحديد الهدف من كل شراكة ودرجة هذه الشراكة.

الرقم	الجهة	درجة الشراكة		وصف الشريك					الهدف من الشراكة	وسائل التنسيق
				إطار الشراكة		القطاع				
		رئيسي	مساند	محلي	أقليمي	دولي	حكومي	خاص		
1.	وزارة النقل	*		*			*		وزير النقل /رئيس مجلس ادارة الهيئة البحرية الاردنية/ دعم واسناد حكومي	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، تقارير، ندوات ، زيارات
2.	سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	*		*			*		شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية وترخيص الشركات	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، مذكرات تفاهم، ندوات ، زيارات
3.	وزارة الصناعة والتجارة	*	*	*			*		شريك مساند في عملية ترخيص الشركات	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني
4.	شركة تطوير العقبة	*		*			*		شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ندوات ، زيارات
5.	شركة ميناء حاويات العقبة	*	*	*			*		شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
6.	شركة العقبة لإدارة وتشغيل الموانئ	*		*			*		شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، زيارات
7.	شركة ميناء العقبة للخدمات البحرية	*	*	*			*		شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقة	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل

8.	شركة الجسر العربي للملاحة	*	*	*					شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل
9.	نقابة ملاحه الأردن	*	*	*					شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقه وتنظيم ترخيص الشركات	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل،
10.	النقابة اللوجستية الأردنية	*	*	*					شريك مساند / تطبيق الاتفاقيات الدولية ذات العلاقه وتنظيم ترخيص الشركات	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل،
11.	المنظمة البحرية الدولية	*			*				شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	رقابية/تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
12.	سكرتارية مذكرة التفاهم لدول البحر المتوسط MED MoU	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
13.	الشركات التي تقوم بمزاولة الأنشطة البحرية بموجب التعليمات السارية	*	*	*					شريك مساند /تطبيق التعليمات التي تصدرها الهيئة البحرية الاردنية	تعاونية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش
14.	دائرة الأرصاد الجوية	*	*	*				*	شريك مساند / تزويد الهيئة بالحالة الجوية في خليج ومنطقة العقبة	تعاونية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير
15.	متلقي الخدمة	*	*	*	*	*	*	*	شريك مساند /تطبيق التعليمات التي تصدرها الهيئة البحرية الاردنية	تعاونية	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني ، ورش عمل
16.	القوة البحرية والزوارق الملكية	*	*	*				*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية/ البحث والانتقاد + الرقابه	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
17.	الأكاديمية الأردنية للدراسات البحرية	*	*	*				*	شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ الاتفاقيات الدولية الخاصة بالتعليم البحري	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش

18.	مركز العقبة للتدريب والتعليم البحري	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ الاتفاقيات الدولية الخاصة بالتعليم البحري	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تراسل الكتروني، تقارير، ورش عمل، جولات تفتيش
19.	الوكالة الأوروبية لسلامة الملاحة البحرية EMSA	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
20.	منظمة الأقطار الصناعية الدولية	*	*	*					شريك رئيسي في تطبيق وتنفيذ القرارات والاتفاقيات الدولية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل
21.	هيئات التصنيف الدولية	*	*	*	*	*	*	*	شريك مساند /تطبيق الاتفاقيات الدولية	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات
22.	المكتب البريطاني للمسح الجغرافي	*	*	*					شريك مساند / اصدار الخرائط وتحديثها حسب اتفاقية سولاس	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، ورش عمل، برامج تدريب
23.	وزارة المالية	*	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق الانظمة المالية/ دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات
24.	دائرة الموازنة العامة	*	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق الانظمة المالية وتقدير احتياجات الهيئة المالية / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات
25.	الجمارك الاردنية	*	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تطبيق النافذة الوطنية / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، ربط الكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب
26.	دائرة اللوازم العامة	*	*	*	*	*	*	*	شريك رئيسي في تقدير احتياجات الهيئة اللازمة لتسيير اعمالها / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، تقارير،
27.	البنك المركزي	*	*	*	*	*	*	*	شريك مساند في تسيير وضبط الانفاق الحكومي المالي / دعم واسناد حكومي	تكاملية/ رقابيه	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات
28.	وزارة البيئة	*	*	*	*	*	*	*	شريك مساند /تطبيق الاتفاقيات الدولية المتعلقة بالحفاظ على البيئة البحرية	تعاونية/تكاملية	اجتماعات، لجان، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب

اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، اتفاقيات، تقارير، زيارات، برامج تدريب	تكاملية/ رقابيه	شريك رئيسي في تطبيق الانظمة الخاصة بالموظفين / دعم واسناد حكومي	*				*	*	هيئة الخدمة والإدارة العامة	29.
اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، اتفاقيات	تكاملية/ رقابيه	شريك رئيسي في تنظيم الأعمال الواقعة في الإطار المشترك بينهم		*			*	*	أمانة عمان الكبرى	30.
الجهة المكلفة قانوناً في تمثيل الهيئة البحرية	تكاملية/ رقابيه	شريك رئيسي في تنظيم الأعمال الواقعة في الإطار المشترك بينهم	*				*	*	إدارة قضايا الدولة / المحاكم الأردنية	31.
اجتماعات، لجان، ربط الالكتروني، تقارير، ندوات ، زيارات	تعاونية/تكاملية	شريك مساند / دعم واسناد حكومي	*				*	*	وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة	32.
مراسلات، تقارير (البحث عن تمويل)	تعاونية/تكاملية	شريك مساند / دعم واسناد حكومي	*				*	*	وزارة التخطيط والتعاون الدولي	33.
اجتماعات، لجان، زيارات	تعاونية/تكاملية	شريك مساند / دعم واسناد حكومي	*				*	*	ديوان التشريع والرأي	34.
اجتماعات، لجان، زيارات	تعاونية/تكاملية	شريك مساند / دعم واسناد حكومي	*				*	*	النيابة العامة الإدارية	35.

تحليل البيئتين الداخلية والخارجية للهيئة البحرية الأردنية (SWOT) - البيئة الداخلية :

نقاط القوة (S)	نقاط الضعف (W)
1. وجود تعليمات تنظيمية واضحة تحكم عمل الهيئة البحرية الأردنية وتحدد علاقتها مع الشركاء في القطاعين العام والخاص بالإضافة للهيئات والمنظمات الدولية ذات الصلة.	1. عدم توفير المخصصات المالية الكافية لتنفيذ مشاريع التطوير.
2. وجود اتفاقيات وبرامج تعاون دولية تتيح فرص التدريب وتأهيل لموظفي الهيئة البحرية ورفعهم بالمهارات اللازمة.	2. شمول الهيئة البحرية الأردنية بالقرارات الحكومية مما يفقدها القدرة على تجديد الكوادر الفنية وتعيين الكفاءات المناسبة.
3. الاستقلال المالي والإداري للهيئة - بموجب نصوص أحكام قانون الهيئة.	3. شمول الهيئة بقرارات حكومية مثل قرارات الهيكلية الدمج وخضوعها لنظام الخدمة المدنية.
4. وجود كوادر بشرية بمستويات عالية من التأهيل والتدريب.	4. عدم توفير المخصصات المالية اللازمة لتنفيذ المشاريع
5. وجود أنظمة وتعليمات وقرارات تحكم المهام الإدارية والمالية وشؤون العاملين.	5. عدم القدرة على المشاركة في كافة الاجتماعات الدولية واللجان الخارجية خاصة تلك التابعة للمنظمة البحرية الدولية، وعدم القدرة على إجراء التفقيش السنوي على السفن التي ترفع العلم الأردني أينما وجدت لمحدودية المخصصات المالية، وعدم الحصول على الموافقات اللازمة في الوقت المناسب
6. نظام مالي للهيئة يرفد خزينة الدولة بإيرادات سنوية.	6. عدم قدرة الهيئة البحرية بالاعتماد على مواردها المالية الذاتية بسبب شمول الهيئة بقرارات ضم إيرادات الهيئة إلى النظام المالي الموحد للحكومة.
7. وجود هيكل تنظيمي ووصف وظيفي محدد وواضح يحكم ويحدد العلاقات بين الوحدات الإدارية المختلفة.	7. عدم وجود ناقل وطني (إن وجود الناقل الوطني يشجع الاستثمار وبينه مهينة لخلق فرص عمل)، مما يؤثر على سياسة الهيئة البحرية واستراتيجيتها.
8. انضمام الأردن للاتفاقيات والمدونات والبروتوكولات الدولية الرئيسية ومذكرات التفاهم الثنائية البحرية.	
9. خضوع الأردن للتدقيق الدولي الذي تخضع له الإدارات البحرية من قبل المنظمة البحرية الدولية	
10. وجود الأردن على القائمة البيضاء في الاتفاقية الدولية لمعايير التدريب وإصدار الشهادات والنوبات للعاملين في البحر وتعديلاتها	
11. عدم وجود السفن التي ترفع العلم الأردني على القوائم السوداء لمذكرات تفاهم الدول لرقابة الدولة على الميناء (PS) مثل مذكرة تفاهم طوكيو، مذكرة تفاهم باريس.	
12. اعتراف الاتحاد الأوروبي والعديد من الدول بالشهادة البحرية الأردنية	

البيئة الخارجية:

التهديدات (T)		الفرص (O)	
1.	عدم الاستقرار الأمني في دول الجوار.	1.	استغلال موقع الأردن الجغرافي المتميز للأردن كممر لبضائع الترانزيت
2.	الرواتب المرتفعة في دول الجوار التي تؤدي إلى تسرب الكفاءات.	2.	استغلال الكفاءات البحرية المحلية والمحافظة عليها وتعزيزها
3.	الأوبئة والأمراض السارية، مواجهة جانحة الأمراض المعدية مثل جانحة كورونا.	3.	استغلال المرونة في التشريعات والإعفاءات خاصة في منطقة العقبة
4.	قصور في تفعيل الخدمات الإلكترونية لربط قواعد البيانات والمعلومات والبنية التكنولوجية في الهيئة البحرية	4.	استغلال المستوى المتقدم في مجال تكنولوجيا المعلومات لتطوير وتسويق القطاع
5.	قصور في تطبيق المعايير الدولية وعدم التزام شركاء القطاع في الحد الأدنى من المتطلبات الدولية	5.	تعزيز سمعة الأردن في مجال تطبيق المعايير البحرية الدولية
6.	قصور في التزام الأكاديميات البحرية المرخصة في مجال التعليم والتدريب البحري	6.	البناء على ما تم إنجازه في الأردن في مجال التعليم والتدريب البحري
7.	عدم جاهزية منظومة الموانئ (من أرصفة وخدمات مقدمة) في استقبال كافة السفن التجارية	7.	استغلال المحن التي تواجه القطاع البحري مثل جانحة كورونا وتحويل هذه المحن إلى فرص مثل تطبيق نظام العمل عن بعد، واعتماد سياسة التعليم البحري عن بعد.
8.	الأزمة الاقتصادية العالمية	8.	اكتمال منظومة الموانئ الأردنية ومدى جاهزيتها لاستقبال كافة السفن التجارية بكافة أنواعها وأحجامها القادمة إلى ميناء العقبة
9.	ارتفاع أسعار الوقود وتذبذبها		

مرتكزات الاستراتيجية الوطنية للنزاهة ومكافحة الفساد للأعوام (2026 - 2030)

تُعد مواءمة الأهداف المؤسسية مع التوجهات الوطنية حجر الزاوية في تعزيز النزاهة العامة؛ لذا تسعى الهيئة في استراتيجيتها للأعوام المقبلة إلى تجسيد مرتكزات الاستراتيجية الوطنية للنزاهة ومكافحة الفساد للأعوام (2026 - 2030)، من خلال:

1. تمكين الإدارة العامة من تبني قيم النزاهة كأساس لثقافتها المؤسسية.
2. الانتقال من المعالجة إلى الوقاية ومن الرصد إلى الاستباق الرقمي النكي.
3. تعزيز الثقة العامة في مؤسسات الدولة.

ربط الأهداف الوطنية بالأهداف الإستراتيجية والبرامج والمشاريع

تعتبر رؤية التحديث الاقتصادي ركيزة أساسية ضمن مسار الإصلاح الشامل وإطلاق الإمكانيات الوطنية في مختلف المجالات لتحقيق النمو الشامل المستدام، حيث يقع قطاع النقل

بشكل عام وشمولي ضمن محركي النمو الاقتصادي :

1. نوعية الحياة
2. الخدمات المستقبلية

وبشكل خاص يرتبط مجال عمل الهيئة البحرية الأردنية بمحرك النمو الاقتصادي (الخدمات المستقبلية) والهدف المرتبط بالمحرك (تحقيق التميز في القطاعات الخدمية بهدف دعم

التنمية الوطنية وزيادة الصادرات الخدمية على الصعيدين الإقليمي والعالمي).

الهدف الاستراتيجي	محاور رؤية تحديث القطاع العام	المبادرات الواردة في رؤية التحديث الاقتصادي	القطاعات	الهدف القطاعي	المبادئ الرئيسية لسياسة	أهداف محركات النمو الاقتصادي لمحرك الخدمات المستقبلية
تطوير منظومة النقل وخدماته / النقل البحري	محور الخدمات / مكون الخدمات الحكومية ومكون الإجراءات والرقمنة	<ul style="list-style-type: none"> ▪ مراجعة التشريعات المرتبطة بالقطاع ▪ تطوير البنية التحتية لقطاع النقل البري والموانئ ▪ تطوير السياسات واللوائح البيئية ▪ تعزيز الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والفرص الاستثمارية 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ الخدمات اللوجستية والنقل 	توفير منظومة نقل متكاملة مستدامة ومرنة وجعل الأردن مركزاً محورياً	<ul style="list-style-type: none"> إكمال البنية التحتية والاستغلال الأمثل لشبكات النقل الحالية تعزيز سلامة النقل وحماية البيئة وخفض الانبعاثات الكربونية الناتجة عن قطاع النقل مع تحقيق الاستدامة سياسة الموارد البشرية 	تحقيق التميز في القطاعات الخدمية بهدف دعم التنمية الوطنية وزيادة الصادرات الخدمية على الصعيدين الإقليمي والعالمي
المساهمة في تخفيض الآثار البيئية السلبية الناتجة عن قطاع النقل	محور المؤسسات / مكون الموارد البشرية					
رفع مستوى الاداء المؤسسي						

منجز / مستمر	الارتباط مع مبادرات رؤية التحديث الاقتصادي	المشاريع	البرامج	الأهداف الاستراتيجية	محرك النمو الاقتصادي
مستمر	مرتبط	تحديث أجهزة المحطة الساحلية اللاسلكية ونظم المعلومات ومعدات كهربائية	<u>البرنامج الأول :</u> تطوير خدمات النقل البحري	<u>الهدف الاستراتيجي الأول</u> تطوير منظومة النقل البحري وخدماته	الخدمات المستقبلية
منجز	غير مرتبط	تحديث التشريعات الناظمة لضبط انبعاثات الغازات الدفيئة المنبعثة عن السفن ¹	<u>البرنامج الأول :</u> تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري	<u>الهدف الاستراتيجي الثاني</u> المساهمة في تخفيض الآثار السلبية الناتجة عن قطاع النقل البحري	
مستمر	غير مرتبط	تعزيز التعليم والتدريب البحري	<u>البرنامج الأول :</u> تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري	<u>الهدف الاستراتيجي الثالث</u> تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري	
مستمر	غير مرتبط	بناء قدرات الموارد البشرية			
مستمر	غير مرتبط	التحول الالكتروني وأتمتة كافة اجراءات وخدمات الهيئة			
منجز	غير مرتبط	إعداد وإصدار نظام لائحة بدلات خدمات وكلاء الملاحة البحرية ²			

¹ تم الانتهاء من المشروع بشكل نهائي ونشرت التعليمات في الجريدة الرسمية العدد رقم (5935) تاريخ 2024/7/1 الصفحات من 3296-3311

² صدرت التعليمات المعدلة في الجريدة الرسمية في العدد رقم 5993 الصادر في الجريدة الرسمية بتاريخ 2025/5/15 بعد أن تم تغيير اسم المشروع بتوجيهات إدارية ليصبح تعليمات معدلة لتعليمات مزاوله اعمال الوكالات البحرية في المملكة الأردنية الهاشمية

الرقم	مؤشرات القياس	سنة الأساس	القيمة	القيمة			
				2023	2024	2025	2026
			المتحققة	المتحققة	المتحققة	المستهدفة	
1	عدد السفن التي تؤم ميناء العقبة	2022	1585	1605	1625	1645	1665
2	عدد مذكرات التفاهم الموقعة مع دول الاتحاد الأوروبي	2022	3	4	3	4	3
3	عدد الحاصلين على شهادة الكفاءة CoC ³	2022	-	582	543	686	545
4	عدد الحاصلين على شهادة CoP المتخصصة على السفن	2022	-	239	230	317	240
5	عدد الجنسيات الأجنبية التي تستقطبها الأكاديميات الأردنية	2022	15	18	20	22	24
6	عدد الموظفين المدربين	2022	32	42	52	62	72
7	عدد البرامج التدريبية وورش العمل	2022	200	205	210	215	220
8	عدد الإجراءات التي تم إعادة هندستها	2022	10	10	13	31	31
9	عدد الخدمات التي تمت حوسبتها	2022	10	10	13	31	31
10	عدد السفن المخالفة في مجال انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون	2022	100	120	150	170	190
11	عدد نماذج الموافقات (صيانة، غطس، تزويد) التي تصدر عن الهيئة البحرية الأردنية	2022	290	340	390	440	490

³ كان المؤشر سابقاً عدد الخريجين البحريين وبالتالي تم إعادة تقييم المؤشرين 3، 4 ليصبحوا كما هو اعلاه بسبب أن اختصاص الهيئة إصدار الشهادات بمسماياتها CoC، CoP، علماً بأن الاحصائيات ما قبل 2023 ورقية ولم يكن هناك نظام مؤتمت لحصر الشهادات بمنظورها الجديد

ربط المبادئ الرئيسية لسياسة النقل بالأهداف الاستراتيجية

الهدف الاستراتيجي	المبادئ الرئيسية لسياسة النقل
تطوير منظومة النقل وخدماته / النقل البحري رفع مستوى الاداء المؤسسي	الاستغلال الامثل لمرافق وأنظمة النقل الحالية وصيانتها وادامتها وتهينتها لكافة شرائح المجتمع، واستكمال البنية الاساسية للشبكات الحالية، وتطبيق نظام النقل متعدد الوسائط ليساهم في تعزيز التنافسية وتسهيل النقل والتجارة
	زيادة نسبة مساهمة القطاع الخاص في مشاريع قطاع النقل وتوفير حوافز ودعم مالي لتحفيز الشراكات.
تطوير منظومة النقل وخدماته / النقل البحري	التأكيد على البعد الاقليمي واهمية الربط مع دول الجوار والاستفادة من الموقع الجغرافي للأردن واستثماره بالشكل الأمثل.
المساهمة في تخفيض الأثار البيئية السلبية الناتجة عن قطاع النقل	تعزيز سلامة النقل وحماية البيئة والحد من الأثار السلبية الناتجة عن قطاع النقل بحيث يساهم نظام النقل بالتنمية المستدامة ودعم تكنولوجيا النقل النظيفة مثل المركبات الكهربائية.
تطوير منظومة النقل وخدماته / النقل البحري	تأمين نقل آمن وبكلفة مقبولة لغايات تحقيق اهداف التنمية الاجتماعية بحيث تكون خدمات النقل متاحة لكافة شرائح المجتمع من ضمنهم الأشخاص ذوي الإعاقة وكبار السن والأطفال بغض النظر عن الوضع الاجتماعي والاقتصادي والاصل والجنس والموقع الجغرافي.
	تعزيز حماية أنظمة النقل والبيانات وخصوصيتها من التهديدات السيبرانية.
	توظيف التكنولوجيا وتطوير نظم النقل الذكية لتحسين أنظمة إدارة حركة المرور وتقليل الازدحام وتحسين السلامة العامة.
	دعم تطوير وسائل النقل للركاب والبضائع باستخدام تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي
تطوير منظومة النقل وخدماته / النقل البحري المساهمة في تخفيض الأثار البيئية السلبية الناتجة عن قطاع النقل	تطوير التشريعات بما يتناسب مع المستجدات التكنولوجية والبيئية في ظل تعدد المهام والصلاحيات، للجهات المعنية بالنقل.
	تعزيز الوعي بأهمية النقل خصوصا النقل العام والتي تعتمد على عدة أساليب ومبادرات تهدف إلى زيادة الوعي والتفاهم حول أهمية استخدام وسائل النقل العامة وفوائدها البيئية والاقتصادية.
	السياسة الداخلية



بطاقات وصف مشاريع الهيئة البحرية الأردنية
والخطط التنفيذية 4
للأعوام (2026-2029)

4 تحديث البطاقات بعد اجتماع مع وزارة النقل وربط الأهداف الاستراتيجية بالسياسة والمبادئ الرئيسية لها - انعقاد الاجتماع عن بعد بتاريخ 2025/3/6

بطاقة وصف المشروع "1"

هدف محرك النمو الاقتصادي				تحقيق التميز في القطاعات الخدمية بهدف دعم التنمية الوطنية وزيادة الصادرات الخدمية على الصعيدين الإقليمي والعالمي					
السياسة				العمل على ضمان الاستفادة من الميزة التنافسية لميناء العقبة وتطويرها ورفع كفاءتها وتطوير البنية التحتية والفوقية للموانئ بما يضمن كفاءة عمليات الشحن والتفريغ لتواكب المواصفات والمعايير الدولية وتلائم السفن الحديثة، وربطها بالمناطق الاقتصادية لتعزيز قدرتها التنافسية مع الموانئ الإقليمية الدولية تطوير أنظمة تكنولوجيا المعلومات قائمة على معايير عالمية مثل تنفيذ وخدمة المنظومة الإلكترونية لمعلومات الموانئ ونظام خدمة حركة السفن					
مبادرات قطاعات محرك النمو الاقتصادي/ محاور خارطة طريق تحديث القطاع العام				تحسين البنية التحتية للنقل وخدماته، وضع خطة استراتيجية للنقل العام في جميع أنحاء المملكة، تعزيز السياسات والأنظمة البيئية المتصلة بتنقل الأشخاص					
الهدف الاستراتيجي				تطوير منظومة النقل البحري وخدماته					
البرنامج				تطوير خدمات النقل البحري					
طبيعة المشروع (دراسات، بنية تحتية، تشريعات)				بنية تحتية / دراسات					
وصف المشروع				تحديث أجهزة المحطة الساحلية اللاسلكية ونظم المعلومات ومعدات كهربائية					
كلفة المشروع الكلية				140 ألف					
مصدر التمويل				2024		2025		2026	
موازنة عامة				70 ألف		70 ألف			
المساعدات الخارجية									
التمويل الذاتي والهيئات									
مشروع شراكة									
الشركاء				الشركات الموردة للأجهزة ذات الطبيعة الفنية المتخصصة من رادارات وأجهزة راديو وما إلى ذلك					
الفرضيات والمخاطر المتوقعة				تأخر في التوريد / فشل التوافق بين الأجهزة عند التركيب / ثغرات سيبرانية					
تاريخ البدء				2024/1/1		تاريخ الانتهاء		2026/12/31	
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية				مديرية الاتصالات البحرية والرئيس البحري		الفئة المستهدفة من المشروع		جميع السفن التي تؤم ميناء العقبة والقطع البحرية العاملة في المياه الإقليمية	
مبررات المشروع				أهداف المشروع		مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)		قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)	
						الاساس		2024	
								2025	
								2026	

1	مواكبة التطورات الحديثة لهذه الأجهزة رفع قدرة وكفاءة المحطة الساحلية	خدمة خليج العقبة والسفن التي توم ميناء العقبة بإيجاد منظومة ساحلية متطورة	عدد الأجهزة المحدثة	%30	%30	%40
2	توفير الاتصالات الماسلكية الخاصة بالشبكة العالمية للاستغاثة والسلامة البحرية	تعزيز سلامة الملاحة البحرية				
3	مواكبة التطورات الحديثة لهذه الأجهزة	توفير مستوى عالٍ من الاستجابة السريعة للحالات الطارئة والحوادث البحرية				

الرقم	النشاط (الخطوة التنفيذية)	النتيجة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ (على مستوى النشاط)	تاريخ بداية المرحلة	تاريخ نهاية المرحلة	مدة التنفيذ (حد أقصى 3 شهور)
1	طرح عطاء لشراء وتوفير الأجهزة والمعدات	دراسة وشروط		2024/1/1	2024/12/31	
2	استلام الأجهزة والمعدات اللازمة	أجهزة ومعدات		2025/1/1	2025/12/31	
3	تركيب الأجهزة والمعدات	أجهزة ومعدات فعالة وكفوة		2026/1/1	2026/12/31	

بطاقة وصف المشروع "2"				
تحقيق التميز في القطاعات الخدمية بهدف دعم التنمية الوطنية وزيادة الصادرات الخدمية على الصعيدين الإقليمي والعالمي				هدف محرك النمو الاقتصادي
تطوير أنظمة تكنولوجيا المعلومات قائمة على معايير عالمية مثل تنفيذ وخدمة المنظومة الإلكترونية لمعلومات الموانئ ونظام خدمة حركة السفن				السياسة
تحسين البنية التحتية للنقل وخدماته، وضع خطة استراتيجية للنقل العام في جميع أنحاء المملكة، تعزيز السياسات والأنظمة البيئية المتصلة بتنقل الأشخاص				مبادرات قطاعات محرك النمو الاقتصادي/ محاور خارطة طريق تحديث القطاع العام
تطوير منظومة النقل البحري وخدماته				الهدف الاستراتيجي
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري				البرنامج
تشريعات / دراسات / بنية تحتية				طبيعة المشروع (دراسات، بنية تحتية، تشريعات)
تعزيز التعليم والتدريب البحري (تحديث المنظومة التشريعية وإنشاء مبنى)				وصف المشروع
750 ألف (موزعة على 2025 - 2026 - 2027) + 30 ألف (2024)				كلفة المشروع الكلية
مصدر التمويل				
2026	2025	2024	موازنة عامة	
250 ألف	250 ألف	30 ألف	المساعدات الخارجية	
			التمويل الذاتي والهيئات	
			مشروع شراكة	
مؤسسات التعليم والتدريب البحري، وزارة الأشغال				الشركاء
				الفرضيات والمخاطر المتوقعة
2025/12/31		تاريخ الانتهاء	2024/1/1	
البحارة الحاملين للشهادة البحرية الأردنية البحارة العاملين في القطاع البحري الأردني مؤسسات التعليم والتدريب البحري		الفئة المستهدفة من المشروع	مديرية التعليم البحري وشؤون العاملين في البحر + مديرية الشؤون المالية والإدارية	
قياس مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)			مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)	مبررات المشروع
2026	2025	2024	الاساس	

%40	%40	%20	هندسة الإجراءات وإعادة هندستها	فرص إجراءات الرقابة على مؤسسات التعميم ومراكز التدريب البحري	1
				النهوض في التعليم والتدريب البحري	2
				تعزيز التنافسية في المجال	مأسسة إجراءات العمل من لجنة إلى مديرية ضمن الهيكل التنظيمي

رقم	النشاط (الخطوة التنفيذية)	النتيجة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ (على مستوى النشاط)	تاريخ بداية المرحلة	تاريخ نهاية المرحلة	مدة التنفيذ (حد أقصى 3 شهور)
1	مراجعة التشريعات الناظمة	تشريعات ناظمة الخصوص	مديرية التعليم البحري وشؤون العاملين في البحر + مديرية الشؤون القانونية	2024/1/1	2024/06/30	
2	تعديل الهيكل التنظيمي وإنشاء مديرية متخصصة	مديرية منفصلة تقوم بالإجراءات والمهام	مديرية التعليم البحري وشؤون العاملين في البحر + مديرية الموارد البشرية والتطوير المؤسسي	2024/7/1	2024/12/31	
3	طرح العطاء لبناء مبنى متخصص	دراسة استشارية بالخصوص	مديرية التعليم البحري وشؤون العاملين في	2025/1/1	2025/06/30	

			البحر + مديرية الشؤون المالية والإدارية			
	2025/12/31	2025/07/1	مديرية التعليم البحري وشؤون العاملين في البحر + مديرية الشؤون المالية والإدارية	مبنى مجهز بقاعات الامتحانات	بناء المبنى وتجهيزه	4

بطاقة وصف المشروع "3"				
هدف محرك النمو الاقتصادي				تحقيق التميز في القطاعات الخدمية بهدف دعم التنمية الوطنية وزيادة الصادرات الخدمية على الصعيدين الإقليمي والعالمي
السياسة				تطوير العنصر البشري وتعزيز المهارات للعاملين في القطاع البحري
مبادرات قطاعات محرك النمو الاقتصادي/ محاور خارطة طريق تحديث القطاع العام				تحسين البنية التحتية للنقل وخدماته، وضع خطة استراتيجية للنقل العام في جميع أنحاء المملكة، تعزيز السياسات والأنظمة البيئية المتصلة بالتنقل الأشخاص
الهدف الاستراتيجي				تطوير منظومة النقل البحري وخدماته
البرنامج				تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري
طبيعة المشروع (دراسات، بنية تحتية، تشريعات)				مورد بشري
وصف المشروع				بناء قدرات الموارد البشرية
كلفة المشروع الكلية				60 ألف
مصدر التمويل				
2026	2025	2024	20	موازنة عامة
			20	المساعدات الخارجية
				التمويل الذاتي والهيئات
				مشروع شراكة
الشركاء				مراكز التدريب المعتمدة
الفرضيات والمخاطر المتوقعة				فجوة بين التدريب والتطبيق / تسرب الكفاءات
تاريخ البدء				2024/1/1
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية				مديرية الموارد البشرية والتطوير المؤسسي
مبررات المشروع				أهداف المشروع
قيع مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)				مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)
2026	2025	2024	الاساس	

				نسبة الموظفين المؤهلين	وضع خطة تدريب واضحة ومحددة لتدريب وتأهيل موظفي الهيئة	رفع مستوى الأداء الفردي	1
%60	%30	%30		عدد البرامج التدريبية التي يتم تنفيذها			

رقم	النشاط (الخطوة التنفيذية)	النتيجة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ (على مستوى النشاط)	تاريخ بداية المرحلة	تاريخ نهاية المرحلة	مدة التنفيذ (حد أقصى 3 شهور)
1	حصر الاحتياجات التدريبية للموظفين	ماهية الاحتياجات التدريبية	مديرية الموارد البشرية والتطوير المؤسسي	2024/1/1	2024/12/31	
2	وضع خطة تدريب وتأهيل	برنامج تدريبي	مديرية الموارد البشرية والتطوير المؤسسي	2025/1/1	2025/12/31	
3	التدريب وفقا للخطة المعدة	كوادر بحرية مؤهلة	مديرية الموارد البشرية والتطوير المؤسسي	2026/1/1	2026/12/31	

بطاقة وصف المشروع "4"						
تحقيق التميز في القطاعات الخدمية بهدف دعم التنمية الوطنية وزيادة الصادرات الخدمية على الصعيدين الإقليمي والعالمي				هدف محرك النمو الاقتصادي		
تطوير أنظمة تكنولوجيا المعلومات قائمة على معايير عالمية مثل تنفيذ وخدمة المنظومة الإلكترونية لمعلومات الموانئ ونظام خدمة حركة السفن				السياسة		
تحسين البنية التحتية للنقل وخدماته، وضع خطة استراتيجية للنقل العام في جميع أنحاء المملكة، تعزيز السياسات والأنظمة البيئية المتصلة بالتنقل الأشخاص				مبادرات قطاعات محرك النمو الاقتصادي/ محاور خارطة طريق تحديث القطاع العام		
تطوير منظومة النقل البحري وخدماته				الهدف الاستراتيجي		
تطوير الإجراءات التنظيمية لمنظومة النقل البحري				البرنامج		
بنية تحتية				طبيعة المشروع (دراسات، بنية تحتية، تشريعات)		
التحول الإلكتروني وأتمتة كافة إجراءات وخدمات الهيئة				وصف المشروع		
120 ألف				كلفة المشروع الكلية		
مصدر التمويل				2026		
موازنة عامة				2025		
المساعدات الخارجية				2024		
التمويل الذاتي والهيئات				40 ألف		
مشروع شراكة				60 ألف		
الشركاء				وزارة الاقتصاد الرقمي والريادة / شركات الأتمتة والحوسبة		
الفرضيات والمخاطر المتوقعة				مخاطر الأمن السيبراني / مقاومة التغيير / تجاوز الميزانية / تجاوز الفترة الزمنية المحددة / جاهزية البنية التحتية		
تاريخ البدء				2024/1/1		
مسؤولية التنفيذ على مستوى المديرية				تاريخ الانتهاء		
مبادرات المشروع				2026/12/31		
أهداف المشروع				جميع الخدمات والإجراءات في الهيئة		
مؤشر قياس الأداء على مستوى (النتائج)				الفئة المستهدفة من المشروع		
2026				قيم مؤشرات الأداء (الأساس والمستهدفة)		
2025				الاساس		
2024						

1	رفع مستوى البنية التكنولوجية	خلق بيئة عمل محوسبة مؤتمتة	اتمته الخدمات	-	%30	%30	%60
---	------------------------------	-------------------------------	---------------	---	-----	-----	-----

الرقم	النشاط (الخطوة التنفيذية)	النتيجة	الجهة المسؤولة عن التنفيذ (على مستوى النشاط)	تاريخ بداية المرحلة	تاريخ نهاية المرحلة	مدة التنفيذ (حد أقصى 3 شهور)
1	تخصيص المبالغ المالية المطلوبة	مخصص مالي	مديرية الشؤون المالية والإدارية	2024/1/1	2024/12/31	
2	البداية بتقديم الخدمات الالكترونية لمتلقي الخدمة	خدمات الكترونية لمتلقي الخدمة	مديرية تكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي	2025/1/1	2025/12/31	
3	انجاز كافة البرامج الالكترونية لحوسبة كافة اعمال الهيئة	نظام الكتروني يشمل كافة اعمال الهيئة البحرية الاردنية		2026/1/1	2026/12/31	